

Handläggare
Mattias Rindberg
Telefon: 08-508 27 995**Till**
Idrottsnämnden

Underlag för budget 2027 med inriktning 2028 och 2029 för Idrottsnämnden

Förslag till beslut

1. Förvaltningens förslag till underlag för budget 2027 med inriktning 2028 och 2029 för idrottsnämnden godkänns och överlämnas till kommunstyrelsen.
2. Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Marina Högland
Idrottsdirektör

Innehållsförteckning

1 Strategisk inriktning	3
2 Lokala utvecklingsbehov	5
3 Planeringsförutsättningar för nämndens verksamhetsområden	9
4 Sammanfattande ekonomisk analys	18
4.1 Drift	18
4.2 Investeringar	23
5 Lokalförsörjningsplan	26
5.1 Sammanfattning	27
5.2 Planeringsförutsättningar	28
5.3 Hyreskostnadsutveckling	31
5.3.1 Idrott- och fritidsanläggning	32
5.4 Samverkan	32
5.5 Lokalplanering - ej pedagogisk verksamhet	33
5.5.1 Nuläge 31 januari 2026	33
5.5.2 Behov och planering av lokaler för (första planeringsperioden)	34
5.5.3 Behov och planering för lokaler (andra planeringsperioden)	39

Bilagor

Bilaga 1: IdN 2027-2029

Bilaga 2: Klimatinvesteringar utsläppsminskningar 2027-2029

Bilaga 3: Kompetensförsörjningsplan 2027-2029

Bilaga 4: Behov av och planerade idrottsanläggningar 2026-2045

1 Strategisk inriktning

Idrott, motion och friluftsliv

- Vara ledande i förankrings- och implementeringsarbetet av *Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024-2028* gentemot fack- och stadsdelsnämnder samt relevanta bolag.
- Genomföra särskilda insatser i samverkan med utbildnings-, kultur- och stadsdelsnämnderna samt civilsamhälle för att öka fysisk aktivitet och erbjuda meningsfull fritid med fokus på stadens prioriterade grupper i syfte att öka jämlikhet i hälsa. Stadens fokusområden ska prioriteras.
- I samarbete med berörda idrottsförbund verka för att stärka föreningslivet i stadens fokusområden och andra områden där föreningslivet är svagare.
- Bedriva ett aktivt arbete inom nätverket *Fritid för alla* för att skapa ett bredare och mer anpassat fritidsutbud för barn och unga med funktionsnedsättning.
- Utveckla arbetet med fysisk aktivitet för högstadie- och gymnasieungdomar med och utan funktionsnedsättning i anslutning till skoldagen i samverkan med utbildningsnämnden.
- Utveckla arbetet med hur flickors önskemål om dans kan tillgodoses i högre utsträckning i samverkan med kulturnämnden.
- Erbjuder friskvårdsverksamhet i stadens simhallar i syfte att inspirera och aktivera stockholmare i alla åldrar.
- Konkretisera och systematisera samverkan med, och stöd till, olika typer av civilsamhällesorganisationer för att i högre utsträckning nå inaktiva grupper.
- Hitta innovativa, aktivitetsskapande och/eller hälsofrämjande arbetssätt och metoder genom att utveckla samverkan med akademien.
- Säkerställa likvärdig service till stockholmarna genom att bedriva ett systematiskt och sammanhållet arbete med de mänskliga rättigheterna med fokus på jämställdhets-, barnrätts- och funktionsrättsfrågor.
- Fortsätta arbetet med att förenkla och effektivisera funktionalitet i Idrottsportalen och nämndens övriga systemstöd samt pröva ny teknik i syfte att underlätta användning, planering och uppföljning.
- Genomföra förflyttning av stora verksamhetssystem i samband med ny plattform. I samband med detta utvärdera om något system behöver upphandlas på nytt.

Fler anläggningar när staden växer

- Fortsätta arbetet med att tillgängliggöra idrottslokaler i stadens skolor för föreningslivet i samverkan med utbildningsnämnden och SISAB. I detta arbete ingår också att säkerställa resurser för tillsyn och underhåll.
- Pröva nya lösningar för att få in ytor för idrott och rörelse i nya och befintliga stadsdelar. Det stora behovet av nya anläggningar i närtid och den på flera platser komplexa planeringssituationen medför att temporära lösningar kan behöva analyseras vidare. I detta arbete är samverkan med övriga berörda nämnder viktigt.
- Samverka med övriga berörda nämnder om vikten att avsätta mark för idrott och

fysisk aktivitet i tidigt skede i stadsplaneringen samt att säkerställa att den mark som avsätts är möjlig att bebygga. Detta innefattar även kompensationsinvesteringar, där det i de fall idrottsytor behöver tas i anspråk för annan markanvändning, behöver säkerställas att den ytan som identifieras som ersättningsyta är tillräckligt stor samt också möjliggör ett kostnadseffektivt genomförande av de funktioner som behöver ersättas.

- Analysera demografisk utveckling med hänsyn till förändrad befolkningssammansättning. Därtill studera nivåer av aktivitet samt nyttjande av befintliga anläggningar inom ramen för strategisk anläggningsutveckling. Ett arbete med en översyn av anläggningsstrategin pågår och en förnyad strategi kommer bli ett viktigt underlag för fortsatt planering och prioritering.
- Analysera vidare utveckling av anläggningar primärt avsedda för elitidrott och evenemang. Behov av nya alternativt utvecklade evenemangsanläggningar finns för bland annat fotboll, ishockey, hallidrott och simidrott. Detta kräver särskilda investeringsmedel.

Säkerhet och trygghet

- Fortsätta arbetet med att verka för trygga och säkra idrottsanläggningar bland annat genom trygghetsskapande åtgärder i samverkan med andra viktiga samhällsaktörer.
- Genomföra satsningar så att nämndens medarbetare har bästa möjliga förutsättningar att erbjuda en trygg och säker idrotts- och friluftsmiljö, även innefattande informationssäkerhet och dataskydd.

Miljö och klimat

- Genomföra energieffektiviseringar samt utöka den förnyelsebara energin i samverkan med fastighetsnämnden.
- Ställa om till fossilbränsle fria arbetsfordon och maskiner i samverkan med miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadens övriga nämnder och bolagsstyrelser.
- Verka för att fasa ut gummigranulat i samarbete med fastighetsnämnden samt med andra kommuner i Sverige.
- Verka för minskad miljö- och hälsopåverkan från kemikalier, plast och mikroplaster.
- Stärka cirkulär resursanvändning och hållbar avfallshantering vid idrottsanläggningar.

2 Lokala utvecklingsbehov

Nedan redovisas strategiska prioriteringar per stadsdelsnämnd och tematiskt område. Endast prioriteringar där idrottsnämnden är utpekad samverkanspart omnämns.

Järva

Välbefinnande och hälsa

Prioriteringar:

- Öka tjejers tillgång till och delaktighet i kommunalt subventionerat fritidsutbud – ökade möjligheter till meningsfull fritid för att minska psykisk ohälsa bland tjejer. Fokus främjande/stärkande verksamhet.

Prioriteringen stämmer mycket väl överens med idrottsnämndens prioritering att öka jämställdheten inom fysisk aktivitet och föreningsdeltagande samt att med fysisk aktivitet som verktyg öka det psykiska välbefinnandet bland flickor

- Kompensatoriskt arbete för att öka tillgången och tilliten till vård/stöd/information för att stärka folkhälsan i Järva. Fokus på att minska hinder (tex språkliga, digitala, tillitsbaserade) avseende tillgången till vård/stöd/främjande välfärdsverksamheter.

Idrottsnämnden arbetar med att kompensera för skillnader i föreningsdeltagande, fysisk aktivitet, psykisk hälsa och upplevd trygghet genom att erbjuda verksamhet för bland annat de idrottspolitiskt prioriterade grupperna. Nämnden genomför också simkunnighetssatsningar, ofta tillsammans med föreningslivet.

Uppväxtvillkor och utbildning

Prioriteringar:

- Inom förskola och ungdomsverksamheter fortsätta att stärka barn och ungas förutsättningar för en välfungerande skolgång och en meningsfull fritid.

Idrottsnämnden samverkar på flera olika sätt med stadsdelsnämnden, andra förvaltningar och externa aktörer för att bidra till att stärka barn och unga genom en meningsfull fritid. Detta arbete fortsätter och ska utvecklas.

- Fortsatt prioritering av tidigt stöd och samordnade insatser.

Idrottsnämnden deltar tillsammans med stadsdelsnämnden, lokala skolor, idrottsförbund och lokala föreningar i genomförandet av Järvaligan. Det är en verksamhet som riktar sig särskilt till barn som inte redan har någon organiserad fritidsaktivitet. Verksamheten utvärderas kontinuerligt för att bedöma hur väl den når rätt personer och syftet att erbjuda fler barn en organiserad fritidsaktivitet.

Boende och stadsmiljö

Prioriteringar:

- Långsiktig strategisk utveckling av parker/offentliga miljöer för att skapa kvalitativa och multifunktionella offentliga ytor.

Idrottsnämnden bidrar till den strategiska utvecklingen genom utbyggnad av idrottsanläggningsutbudet enligt sin strategiska plan. Fördjupad dialog mellan förvaltningarna

kan möjliggöra synergieffekter samt medför att förvaltningarna kan nå ut bredare till olika målgrupper.

- Förstärk kopplingar och öka tillgängligheten till park- och grönområden, samt mellan olika målområden och stadsdelar.

Idrottsnämnden bidrar till prioriteringen genom att planera för smidig tillgång till anläggningar för cyklister och möjlighet för fotgängare att passera utomhusanläggningar utan att de är målet för promenaden.

Demokrati och trygghet

Prioriteringar:

- Utveckla formerna för dialog med civilsamhälle och invånare i syfte att öka inflytandet över stadsdelsområdets utveckling samt stärka tilliten.

Idrottsnämnden genomför dialoger med referensgrupper med olika målgrupper för att stärka deras inflytande över den verksamhet och de ytor och anläggningar nämnden erbjuder.

- Utveckla kunskapen och analyserna av prioriterade målgruppers upplevelser av trygghet i syfte att identifiera relevanta åtgärder och utveckla nya arbetssätt.

Idrottsnämnden tar del av enkätsvar, referensgrupper och annan lokalt framtagen fakta om hur trygg unga upplever sin närmiljö. Arbetet bör utvecklas i samverkan med stadsdelsnämnden och andra relevanta förvaltningar och bolag.

Miljö och klimat

Prioritering:

- Stärka samarbetet inom staden för fortsatt utveckling av mångfunktionella lösningar för att minska värmeöffekten i stadsdelsområdet.

Idrottsnämnden är intresserade av att hitta lösningar för att minska värmeöffekten vid nämndens anläggningar.

Skärholmen

Välbefinnande och hälsa

Prioritering:

- Genomföra en långsiktig satsning på att erbjuda barn och unga i Skärholmen en aktiv och meningsfull fritid, för att förebygga psykisk ohälsa och framtida utanförskap. Arbetet behöver fortsatt ske i samverkan mellan stadens förvaltningar och bolag, föreningsliv och andra lokala aktörer.

Idrottsnämnden utvecklar sitt arbete med att analysera och påverka förutsättningarna för en meningsfull fritid i Skärholmen. Det sker framför allt inom ramen för utvecklingssatsningen Skärholmen tillsammans, där Söderortsligan är en viktig del i att få fler barn att upptäcka glädjen i föreningsidrott och fysisk aktivitet. Långsiktiga satsningar görs i mesta möjliga mån i samverkan med stadsdelsnämnden. Prioriteringen stämmer mycket väl överens med idrottsnämndens prioritering att öka jämställdheten inom fysisk aktivitet och föreningsdeltagande samt att med fysisk aktivitet som verktyg öka det psykiska välbefinnandet bland flickor.

Boende och stadsmiljö

Prioritering:

- Identifiera investeringar och reinvesteringar i stadsmiljö som kan genomföras i närtid med syftet att förbättra trivsel, trygghet och attraktivitet, möjliggöra framtida stadsutveckling samt bidra till att tillvarata områdets potential som del av den regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen. Ett helhetsgrepp kring Skärholmens centrum är prioriterat samt skolvägar.

Idrottsnämnden deltar i dialogen med övriga berörda nämnder avseende utveckling av stadsmiljön i Skärholmen med fokus på ytor som stimulerar rörelse och aktivitet. Ett prioriterat område för idrottsnämnden är Vårbergs IP.

Demokrati och trygghet

Prioritering:

- Fortsatt utveckla och stärka det kunskapsbaserade brottsförebyggande arbetet, genom att arbeta systematiskt och strukturerat mot brottslighet och involvera och samordna fler aktörer i det lokala trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet.

Idrottsnämnden arbetar på flera sätt med trygghetsskapande och brottsförebyggande insatser och nämnden fortsätter samverkan med stadsdelsnämnden för gemensam kraft i frågan. Genom mer strukturerad samverkan med exempelvis stadsdelsnämnder, bostadsbolag och trafiknämnden kan mer effektiva platsaktiveringar genomföras. Även inom det situationellt preventiva området pågår en ständig utveckling av lokala samarbeten för att öka tryggheten på olika platser. Även samverkan med idrottsförbund och lokala idrottsföreningar är en central del av arbetet.

Enskede-Årsta-Vantör**Välbefinnande och hälsa**

Prioritering:

- Berörda förvaltningar och bolag behöver gemensamt fortsätta arbeta mot att fler barn och ungdomar i Rågsved och Hagsätra får tillgång till och deltar i fritidsverksamhet, idrott och kultur.

Idrottsnämnden bidrar till prioriteringen genom generellt föreningsstöd, särskilda möjligheter till stöd för aktiverande föreningsinsatser, dialog med befintligt civilsamhälle och satsningar på anläggningar och ytor för såväl spontanidrott som föreningsidrott. Dessutom genomför nämnden egna satsningar på verksamheter för de grupper som är aktiva i mindre utsträckning, tex tonårsflickor och personer med funktionsnedsättning. Idrottsnämnden gör också en särskild analys av föreningsdeltagande och fysisk aktivitet i stadens fyra fokusområden, där Hagsätra-Rågsved är ett av dem. Analysen ska leda till bättre kunskap och beslutsunderlag för framtida satsningar.

Skarpnäck**Miljö och klimat**

Prioritering:

- Värmeöar.

Idrottsnämnden har en pågående dialog med Skarpnäcks stadsdelsförvaltning avseende utpekad värmeö i Kärrtorp och hur ett gemensamt arbete förvaltningarna emellan kring denna

fråga kan se ut.

Södermalm

Boende och stadsmiljö

Prioritering:

- Åtgärder som på ett hållbart sätt kan möta det stora besökstrycket på allmän platsmark inom stadsdelsområdet.

Idrottsnämnden har en pågående dialog med Södermalms stadsdelsförvaltning avseende spontanidrottsytor på parkmark och hur ett förvaltningsövergripande samarbete kan vidareutvecklas. Därtill föreligger det behov av att se över samarbetsformer beträffande idrottsytor på och i anslutning till parkmark, vilket även innefattar drift och underhåll av tillfartsvägar.

Hägersten-Älvsjö

Miljö och klimat

Prioritering:

- Utveckla och kommunicera delningsinitiativ och -verksamhet både externt i stadsdelsområdet likväl som internt inom stadsdelsnämndens egen organisation.

Stadsdelsnämnden har beslutat att etablera en fritidsbank. Idrottsnämnden har deltagit i planeringen med sakkunskap om den verksamheten och hur stadsdelsnämnden skulle kunna samarbeta med andra stadsdelsnämnder som har eller planerar att etablera en fritidsbank.

Hässelby-Vällingby

Boende och stadsmiljö

Prioritering:

- För att uppnå målet om ett sammanhållet Stockholm, där den socioekonomiska segregationen motverkas behöver förvaltningar och bolag fokusera på åtgärder inom stadsdelsområdet som leder till ökad attraktivitet. Fokus bör vara på stadsdelar med lägre socioekonomisk status. Grimsta har sedan tidigare prioriterats som första stadsdel inom Hässelby-Vällingby stadsdelsområde för dessa åtgärder.

Idrottsnämnden ser fram mot fortsatt samverkan med berörda nämnder avseende befintliga anläggningar i området och hur nämndens verksamhet kan bidra till att öka attraktiviteten i stadsdelen Grimsta.

3 Planeringsförutsättningar för nämndens verksamhetsområden

Ökad fysisk aktivitet för en förbättrad folkhälsa

Idrottsnämndens övergripande mål är att stärka folkhälsan bland Stockholms invånare genom att främja en mer aktiv livsstil. Ett särskilt fokus ligger på att nå de grupper som i dag är fysiskt inaktiva och stimulera dem att börja idrotta eller motionera. Stadens program för idrott, motion och friluftsliv tydliggör prioriteringar och strategiska inriktningar för hur andelen fysiskt aktiva ska öka. Barn och unga utgör en central målgrupp i detta arbete, där jämställdhet och jämlikhet är vägledande perspektiv. Mot denna bakgrund prioriteras personer med funktionsnedsättning från sju års ålder, ungdomar mellan 13 och 20 år – med särskilt fokus på flickor – samt ungdomar från socioekonomiskt svagare förhållanden, då dessa grupper i lägre grad än genomsnittet är fysiskt aktiva. Programmet för idrott, motion och friluftsliv är giltigt till och med år 2028. Programmet kommer därför under perioden att utvärderas och eventuellt revideras.

Idrottsnämndens huvudsakliga strategi för att aktivera barn och unga i Stockholm är att stötta föreningslivet. Stödet till civilsamhället är därför av generell och bred karaktär med möjligheter att också ge stöd till de föreningar som vill göra insatser för de grupper som är prioriterade av staden. För att nå de grupper av barn och ungdomar står långt ifrån fysisk aktivitet krävs dock en bred palett av insatser till exempel samarbeten med skolor, organiserade aktiviteter i olika form och riktade insatser i form av dans och tillgängliggörande av spontanidrott.

I linje med stadens program och *Fokusområde 1 – En aktiv skola* avser idrottsnämnden att även fortsättningsvis utveckla möjligheterna till idrott och motion i anslutning till skoldagen, i nära samarbete med utbildningsnämnden. Insatserna ska riktas mot elever i högstadiet och gymnasiet samt barn och ungdomar inom anpassad grund- och gymnasieskola. Tidigare erfarenheter visar att det är svårt att få till kontinuerligt samarbete med idrottsföreningar kring aktiviteter i samband med skoldagens slut. Detta kan till stor del förklaras av att föreningsidrotten drivs av ideella ledare som har svårt att komma ifrån sitt ordinarie arbete tidigt på eftermiddagen. Nämnden ser behov av att utveckla arbetssätt och metoder vad gäller verksamhet i anslutning till skoldagen och att resurser kan behöva omfördelas för ändamålet. Utöver fortsatt samverkan med idrottsföreningar behöver insatser i högre utsträckning genomföras i egen regi samt i samverkan med andra aktörer.

Den organiserade föreningsidrotten engagerar i dag många barn och ungdomar i Stockholm, men flera av de prioriterade grupperna står i stor utsträckning utanför denna verksamhet. För att nå dessa grupper krävs därför att nämnden initierar och utvecklar samarbeten med andra aktörer inom civilsamhället, i syfte att skapa nya former för och vägar in i deltagande i fysisk aktivitet. Detta ligger i linje med det som i stadens program för idrott, motion och friluftsliv benämns som *Fokusområde 2 – Organiserad idrott och motion för alla*. Nämnden bedömer att detta särskilt kan bidra till positiva effekter inom stadens fokusområden.

Resultaten från den senaste undersökningen *Ung livsstil* visar att många flickor i samtliga åldersgrupper har ett uttalat intresse för att utöva dans. Mot bakgrund av detta bör idrottsnämnden, i samarbete med kulturnämnden, undersöka hur tillgången till dansverksamhet kan ökas för att möta efterfrågan och därigenom främja ökad fysisk aktivitet.

Under 2026 sammanställer idrottsnämnden en stor undersökning om könsfördelningen bland nyttjarna av spontanidrottsytor. Preliminära resultat från undersökningen pekar mot att det fortfarande är en klart övervägande del pojkar/män som nyttjar ytorna. Nämnden ser redan nu behov av att intensifiera insatserna för att få fler flickor och kvinnor att nyttja stadens spontanidrottsytor.

När det gäller barn, ungdomar och vuxna med funktionsnedsättning ser idrottsnämnden ett fortsatt behov av förstärkta insatser. Dessa omfattar både en breddning av verksamhetsutbudet, riktade kommunikationsåtgärder för att öka deltagandet samt kompetenshöjande insatser hos arrangörer och ledare med avseende på målgruppens behov.

Idrottsnämnden samarbetar med flera av Stockholms akademiska lärosäten. Den samlade kompetensen inom dessa samarbeten har potential att bidra till utvecklingen av strategier för ökad fysisk aktivitet och nämndens övriga ansvarsområden. För att säkerställa god effekt av det fortsatta arbetet kan ytterligare resurser komma att behövas, särskilt inom områden som rör innovation och utveckling.

Simkunnighet

Idrottsnämndens behov av att genomföra satsningar för ökad simkunnighet kommer under perioden fortsatt vara stort. Kunskap i simning ger en livslång kunskap för ökad livskvalitet, glädje och trygghet i och vid vatten och är dessutom en förutsättning för godkänt avgångsbetyg i grundskolan. Samarbetet med utbildningsförvaltningen kommer fortsatt vara prioriterat.

En framgångsfaktor i arbetet för att öka simkunnigheten är att påbörja insatser som främjar vattenvanan i tidig ålder. Där kommer samarbetet med förskoleförvaltningen och stadsdelsförvaltningarna vara högt prioriterat.

Förvaltningen samarbetar också med föreningslivet inom ramen för vissa av nämndens satsningar och upplåter även tider till simföreningar där de bedriver simundervisning.

Nämnden genomför löpande utvärdering och kvalitetsförbättring av stadens simskola. Detta för att säkerställa att stadens simskola möter medborgarnas behov och förväntningar på bästa sätt. Under perioden ska särskilt fokus ligga på att förbättra och modernisera bokningssystemet för att göra bokningsprocessen mer effektiv och användarvänlig.

Nämnden ska tillsammans med utbildningsnämnden fortsätta arbetet med att genomföra årliga mätningar av simkunnigheten i stadens kommunala grundskolor. Detta är ett viktigt steg för relevant statistik och kunskapsunderlag.

Föreningslivet

Föreningsidrotten gör stora insatser för att aktivera barn och ungdomar vilket fyller en viktig funktion för folkhälsan i Stockholm. Nämndens stöd till föreningslivet kommer fortsatt att rikta in sig på att stödja en bred föreningsverksamhet som ger möjlighet till en omfattande och stimulerande fritid. Medlemsaktivitetsstödet och subventionerad taxa för att boka idrottsanläggningar är de största stödformerna och bedöms ha en stor positiv påverkan på föreningslivet.

Statistik både från Riksidrottsförbundets LOK-stöd, Ung Livsstil och nämndens medlemsaktivitetsstöd visar att flickor är aktiva i föreningslivet i lägre utsträckning än pojkar i alla åldersgrupper och i alla stadsdelsnämndsområden. Generellt är könsskillnaderna som störst i åldersgruppen 13–16 år. Störst könsskillnader finns i Skärholmen som också är det stadsdelsnämndsområde med lägst andel föreningsaktiva. Med detta som bakgrund ska nämnden även, utöver det generella medlemsaktivitetsstödet, stötta initiativ för att aktivera de prioriterade grupperna, framförallt tonårsflickor och personer med funktionsnedsättning från sju års ålder som även det är en grupp som är aktiva inom föreningsidrotten i lägre utsträckning. För ökad måloppfyllelse kopplat till de prioriterade grupperna ser nämnden behov av att se över och utveckla föreningsstödet. Exempelvis behöver höjd tas för att det krävs mer resurser för att aktivera dessa grupper, till exempel för att täcka kostnader för uppsökande arbete eller extra personal i anslutning till aktiviteterna. Stöd och samverkan behöver även utvecklas kopplat till andra typer av rörelsefrämjande organisationer då dessa har potential att nå inaktiva grupper i högre utsträckning än traditionella idrottsföreningar, exempelvis tonårsflickor i socioekonomiskt svagare områden.

Hösten 2025 fick idrottsnämnden i uppdrag av Föreningen Storstockholms kultur- och fritidschefer (FSKF) att ta fram en regional samverkansmodell för parasport. Uppdraget leds av Stockholms stad genom idrottsnämnden och syftar till att stärka samordningen mellan kommuner, Parasport Stockholm-Uppland och RF-SISU Stockholm. Målet är att skapa långsiktiga förutsättningar för hållbar idrottsutveckling för personer med rörelsenedsättning, synnedsättning och/eller personer med intellektuell funktionsnedsättning som utövar mindre vanliga och mycket kostsamma idrotter (exempelvis bågskytte och rullstolshandboll). Modellen ska underlätta lokalbokning och stöd till föreningar. Nämnden ser ett behov av identifiera och ta fram fler långsiktiga lösningar som möjliggör att fler i målgrupper aktiveras. Därför bör nämnden under kommande period till exempel se över stödet för inköp av specialanpassat material.

I stadens socioekonomiskt svagare områden, såväl stadens fyra fokusområden som övriga liknande områden, är föreningslivet generellt sett svagare, deltagandet lägre och behovet av stöd från staden större. För att främja högt deltagande och välmående föreningar över hela staden behöver nämnden proaktivt stärka och stötta utvecklingen av föreningarna, både organisatoriskt och genom vilken verksamhet som erbjuds unga stockholmare lokalt i respektive stadsdelsnämndsområde. Detta gäller även för parasportföreningar.

Förvaltningens systemstöd för bokning- och föreningsstöd, Idrottsportalen förbättrar och underlättar föreningarnas administration vad gäller bokning av idrottsanläggningar och ansökan om föreningsstöd. Systemstödet ger ett mer effektivt nyttjande av idrottsanläggningar, mer korrekt rapportering av samt möjliggör mer effektiva kontroller, vilket minskar risken för felaktiga utbetalningar. Det är viktigt att IT-stödet utvecklas kontinuerligt för att kunna tillhandahålla ett bra stöd och god service. Nämnden behöver därför i budgetplaneringen för de kommande tre åren avsätta årliga resurser för systemförvaltning, vidareutveckling och support. Detta är en förutsättning för att upprätthålla en god servicenivå, säkerställa kvalitet i hanteringen av föreningsstöd samt skapa långsiktigt hållbara och effektiva arbetssätt i samverkan med föreningslivet.

Idrottsnämnden stöttar både breddidrott och elitidrott i Stockholm. Utifrån dialoger med idrottsrörelsen kommer nämnden att se över det arbete och de insatser som syftar till att främja elitidrotten i Stockholm. Detta arbete sker utifrån insatser som är relevanta, realistiska och som staden har rådighet över. Under den kommande perioden kommer nämnden att initiera arbete för att ytterligare stärka elitidrotten och elitidrottare i Stockholm. Idrottsnämnden kommer att fortsätta vara delaktiga i och stötta samarbetet kring elitidrott och dubbla karriärer tillsammans med Gymnastik- och idrottshögskolan, Kungliga tekniska högskolan och RF-SISU Stockholm.

Fler anläggningar när staden växer

Flera nya idrottshallar planeras färdigställas under perioden, exempelvis Gränsbergets idrottshall och Akallahallen. De nya hallarna kommer att kräva resurser i form av utrustning och personal.

Behov av utökad anläggningskapacitet antas vara fortsatt stort kommande år även om det noteras att antalet barn och unga enligt aktuell befolkningsprognos på längre sikt förväntas vara färre än idag. Med hänsyn till marktillgång, osäkerhet avseende möjligt genomförande inom ramen för enskilda projekt samt eventuellt förändrade behov över tid behövs fortsatt en omfattande planeringsportfölj. Av detta skäl är det viktigt att behovet av idrottsytor kommer med i tidiga skeden inom ramen för fortsatt stadsutveckling.

Fastighetskontoret och idrottsförvaltningen konstaterar att behovet av renoveringar/reinvesteringar i befintliga anläggningar är mycket stort. Under de kommande åren utförs flera större renoveringar, så som Brännkyrkahallen och Vällingby sim- och idrottshall. Kontoren analyserar inom ramen för de enskilda projekten i vilka fall det kan ses som motiverat att renovera befintliga anläggningar samt i vilka fall det istället bör uppföras nya anläggningar som ersätter de äldre i syfte att långsiktigt säkerställa ändamålsenliga lokaler. Avseende Västertorps sim- och idrottshall och Husby föreslås nya anläggningar som ersätter de befintliga.

Parallellt med att planera för nya anläggningar fortsätter arbetet med att säkerställa att befintligt lokal- och anläggningsutbud nyttjas på ett så effektivt sätt som möjligt. Detta innefattar bland annat arbete med att öppna upp fler skolidrottssalar på kvällar och helger så att dessa kan nyttjas under dessa tider för idrott och fysisk aktivitet i olika organisationsformer. Idrottsnämnden deltar i utredning om möjliga former för samfinansiering för skolidrottshallar i de fall de byggs som fullstora utan att utbildningsnämnden har ett behov för sin verksamhet.

Fler anläggningar ger ett utökat behov av resurser för drift och underhåll för att bibehålla och upprätthålla servicen till stockholmarna.

Nämndens åtaganden gällande snötillverkning och spårning för längdskidåkning samt plogning av sjöisbanor har ökat. Detta är verksamhet som är mycket uppskattad av många stockholmare. Även antalet fotbollsplaner med konstgräs har utökats samtidigt som efterfrågan på snöröjda fotbollsplaner på vintern har ökat.

Skridskoåkning är en mycket populär fritidsaktivitet för stockholmarna. Nämnden tillhandahåller naturis, konstfrusen is samt plogning av på sjöisar när förutsättningar finns.

En överenskommelse med Huddinge-, Tyresö- och Haninge kommun finns om en plogad bana på Drevviken som är två mil lång. I planeringen ligger även att installera fler kylslangor under bollplaner för att kunna erbjuda mer konstfrusen is vilket kommer kräva mer resurser för att sköta. Motionsspår kommer högt upp på listan över önskade anläggningar bland ungdomar och vuxna i Stockholm. Det är därför viktigt att dessa utvecklas och hålls attraktiva och trygga.

Digitalisering

Under kommande period planeras olika utvecklingsinsatser. En prioriterad åtgärd är att utveckla passagelösningen vid obemannade anläggningar. Dagens kortbaserade inpassering kommer då att ersättas med en mobil lösning. Detta bedöms öka både tillgänglighet och säkerhet.

Nämnden ska fortsätta arbetet med att förenkla och effektivisera funktionalitet i Idrottsportalen. Under kommande år kommer även ny teknik prövas kopplat till Idrottsportalen i syfte att underlätta användning, handläggning, planering och uppföljning. Detta medför att resurser även behöver avsättas kommande år. En automatiserad mätning av nyttjande av idrottslokaler ska prövas för att underlätta uppföljning samt ge bättre underlag för långsiktig planering och effektiv användning av befintliga idrottslokaler.

Nuvarande plattform för systemen Aktivitetsbokningen och Båtplatskö upphör att supporteras 2029. Det innebär att en förflyttning till en ny plattform behöver genomföras under perioden, vilket kommer innebära ökade kostnader för utveckling och anpassning i systemen. I samband med detta behöver förvaltningen pröva om befintliga verksamhetssystem ska utvecklas eller om det i något fall istället behöver upphandlas på nytt. Informationssäkerhet och cybersäkerhet är fortsatt prioriterat.

Nämnden fortsätter utveckla arbetssätt för styr och samverkan för att säkerställa en långsiktig och verksamhetsnära strategi för it-utveckling. Viktigt är också att säkerställa att förutsättningar finns för att ta vara på möjligheterna som AI ger och säkerställa att kompetens finns för detta.

Miljö och klimat

Energianvändning

Idrottsnämnden är beställare av en del av de energibesparande åtgärder som fastighetsnämnden genomför i det befintliga anläggningsbeståndet. Nämndens målsättning med energieffektiviseringsarbetet är att minska koldioxidutsläppen genom kontinuerlig anpassning till ett förändrat klimat, i linje med stadens mål i handlingsplanen för klimatanpassning.

Idrottsnämndens energiarbete bedrivs kontinuerligt genom löpande uppföljning av energianvändningen samt planerade satsningar i form av energiprojekt. Syftet är att säkerställa att verksamheten ligger i fas med stadens klimatmål i klimathandlingsplanen för perioden 2024–2030. Klimathandlingsplanen har uppdaterats i förhållande till nationella klimatmål samt det internationella klimatmålet i Parisavtalet, som innebär att utsläppen av växthusgaser ska minska med upp till 95 procent till år 2050.

I samarbete med fastighetsnämnden kommer satsningen på energieffektivisering att fortsätta vara hög under de kommande åren. Detta för att skapa förutsättningar för att nå stadens höga ambitionsnivå i klimathandlingsplanen 2024–2030, där målet är att minska den relativa energianvändningen med 10 procent till år 2030.

Satsningen på energieffektivisering föreslås ske genom att:

- optimera energidriften i befintliga idrottsanläggningar,
- initiera energiprojekt med inriktning på att minimera energiförluster,
- öka återvinning och återanvändning av energi, samt
- genomföra byte till ny och mer energieffektiv teknik.

Nämnden kommer även under de kommande åren att följa utvecklingen av lagringsbatteriteknik, dess påverkan på miljö och klimat samt utvärdera möjligheten att lagra energi i stadens idrottsanläggningar. I nuläget bedöms sådana lösningar inte vara ekonomiskt lönsamma, men teknikutvecklingen följs kontinuerligt.

Produktion av förnybar energi

Förvaltningen planerar, i samarbete med fastighetskontoret, att anlägga fler solcells- och solfångaranläggningar. Tekniken för solenergi har under de senaste åren blivit både mer effektiv och mer kostnadseffektiv. Samtidigt finns behov av att initiera ytterligare energieffektiviseringsåtgärder för att uppnå målen om minskad köpt energi och reducerade koldioxidutsläpp i stadens klimathandlingsplan 2024–2030.

Hållbara och hälsofrämjande matmiljöer

Arbetet för hållbara och hälsofrämjande matmiljöer fortsätter med utgångspunkt i genomfört arbetet med att utreda tillvägagångssättet för hållbara och hälsofrämjande matmiljöer på stadens idrotts- och kulturanläggningar.

Transportmedel

Att minska klimatpåverkan från transportsektorn och att uppnå en fossilfri organisation är avgörande steg för att nå stadens övergripande klimatmål om att vara en klimatpositiv stad år 2030. Detta genom att minska klimatpåverkan från transportsektorn genom att fasa ut fossila bränslen ur stadens egen och upphandlade verksamhet i enlighet med stadens klimathandlingsplan.

Idrottsnämnden har en särställning bland stadens förvaltningar och bolag genom en fordonspark som till stor del består av tyngre arbetsfordon och arbetsmaskiner. Vid tidpunkten då staden fastställde målet om en fossilfri organisation saknades i stor utsträckning fossilfria alternativ för denna typ av fordon på marknaden. Trots detta strävar nämnden efter en successivt mer miljöanpassad vägtrafik inom verksamheten.

I dagsläget är samtliga av nämnden tjänstebilar klassade som miljöbilar. Det fortsatta arbetet kommer att inriktas på att successivt avveckla fossildrivna arbetsfordon och arbetsmaskiner i takt med att tekniskt och ekonomiskt hållbara alternativ blir tillgängliga.

Omställningen till fossilfria arbetsfordon och maskiner inom idrottsverksamheten medför ett ökat behov av ekonomiska resurser. Detta gäller i synnerhet inköp av större eldrivna traktorer, ismaskiner och ispistmaskiner som används vid stadens idrottsanläggningar.

Eldrivna arbetsfordon och specialmaskiner i de tyngre segmenten har i dagsläget väsentligt högre investeringskostnader jämfört med motsvarande fossildrivna alternativ. Detta beror bland annat på begränsad marknadstillgång, hög batterikapacitet, avancerad styr- och laddteknik samt krav på driftsäkerhet i krävande miljöer och vid låga temperaturer. För ismaskiner och ispistmaskiner ställs dessutom särskilda krav på prestanda, räckvidd och tillförlitlig drift under längre arbetspass, vilket ytterligare påverkar kostnadsbilden.

Utöver själva fordons- och maskinköpen krävs betydande investeringar i förberedande och kompletterande laddinfrastruktur vid idrottsanläggningarna. Detta innefattar installation av laddstationer anpassade för tunga arbetsfordon, förstärkning av elanslutningar, uppgradering av elcentraler samt i vissa fall anpassning av byggnader och markytor. Dessa åtgärder är nödvändiga för att säkerställa en säker, effektiv och driftsäker laddning i den dagliga verksamheten.

Sammantaget innebär övergången till eldrivna traktorer, ismaskiner och ispistmaskiner, i kombination med nödvändig laddinfrastruktur vid idrottsanläggningarna, att omställningen till en fossilfri organisation kräver större initiala investeringar än tidigare fordonsbyten. För att möjliggöra omställningen i den takt som stadens klimatmål förutsätter krävs därför ökade investeringsramar. Parallellt kommer nämnden att fortsätta ansöka om klimatpremier och andra riktade stöd för att dämpa kostnadsutvecklingen.

Kemikalier, plast och mikroplaster

Nämnden målsättning är att samtliga kemiska städprodukter som används vid idrottsanläggningarna ska vara registrerade i stadens kemikalieregister. Utöver registreringen ska nämnden löpande följa upp kemikalieanvändningen för att säkerställa att produkter som innehåller utfasningsämnen successivt tas bort från verksamheten.

Idrottsnämnden arbetar kontinuerligt med att identifiera nya lösningar för att minska idrottsverksamhetens påverkan på miljön genom användning av plastmaterial. Flera etappmål har redan uppnåtts. Bland annat har SBR-granulat fasats ut från stadens konstgräsplaner, och mer än 50 procent av planerna beräknas vara helt fria från plastgranulat senast år 2027.

Arbetet kommer att fortsätta under de kommande åren genom initiering av ytterligare åtgärder. Dessa omfattar bland annat etablering av en mer hållbar hantering av fyllnadsmaterial vid konstgräsplanerna samt fortsatt utfasning av plastgranulat.

Inriktningen under de kommande tre åren är att identifiera och utvärdera alternativa material till plastgranulat som kan bibehålla den funktionalitet och spelkvalitet som krävs för fotboll på elitnivå. Under samma period strävar nämnden även efter att anlägga fler konstgräsplaner som är tillverkade av återvunnen plast eller andra mer miljövänliga material.

Idrottsnämndens ambition är att möta efterfrågan på fler konstgräsplaner genom att välja lösningar med godkända spelegenskaper och minimal påverkan på miljö och hälsa. Detta ska ske genom att successivt skärpa miljökraven och därigenom bidra till att driva marknadsutvecklingen mot mer hållbara konstgräsprodukter, under förutsättning att detta inte medför en väsentlig negativ påverkan på de ekonomiska förutsättningarna vid anläggande av konstgräsplaner.

Idrottsnämnden samverkar med miljö- och hälsoskyddsnämnden och exploateringsnämnden

för att ta fram ett arbetssätt för hur staden ska ta sig an förorenad mark på båtuppställningsplatser. Båtuppställningsmark utgör huvuddelen av de högt riskklassade områdena inom staden och är därför prioriterad i kommunens åtgärdsarbete för att följa miljökvalitetsnormerna för vatten. Hanteringen av båtuppställningsplatser kan också öppna upp för ett annat nyttjande så att den attraktiva vattennära marken kan tillgängliggöras sommartid.

Avfallshantering

Inom avfallsområdet, som utgör en viktig del av stadens samlade miljöarbete, planeras flera åtgärder som syftar till att minska klimatpåverkan, bidra till ett rikt odlingslandskap samt verka för en giftfri miljö i Stockholm.

I enlighet med stadens avfallsplan för perioden 2025–2030 planerar nämnden att under de kommande tre åren successivt utöka källsortering och matavfallsinsamling vid samtliga bemannade idrottsanläggningar. Arbetet omfattar både förbättrad tillgänglighet till sorteringsmöjligheter och ökad informationsinsats gentemot besökare.

Parallellt kommer nämnden att verka för en ökad cirkularitet inom stadens verksamheter genom att utveckla arbetssätt för utökat materialåterbruk och återanvändning inom idrottsverksamheten. Detta innefattar bland annat återbruk av inventarier och anläggningsmaterial samt utrustning, i syfte att minska avfallsmängderna och resursförbrukningen.

För att säkerställa att införda åtgärder inom källsortering, matavfallsinsamling och återbruk får avsedd effekt kommer nämnden att arbeta aktivt med information och beteendepåverkan. Detta riktar sig både till föreningar och besökare vid stadens idrottsanläggningar.

Arbetet omfattar tydlig skyltning, informationsmaterial och riktade kommunikationsinsatser i samband med införande av nya sorteringslösningar. Förvaltningen kommer även att verka för ökad kunskap och engagemang kring avfallsminimering, återbruk och cirkulär resursanvändning i den dagliga driften, i syfte att öka följsamheten och förbättra kvaliteten i avfallssorteringen.

Ett öppet och demokratiskt Stockholm med hög delaktighet och inflytande

Idrottsnämnden arbetar för att stärka demokrati, delaktighet och inflytande i enlighet med stadens program för mänskliga rättigheter och tillhörande handlingsplaner. Fokus för nämnden under kommande period är fortsatt arbete för att säkerställa barns rätt till delaktighet och inflytande i idrotts- och fritidsverksamhet samt att stärka funktionsrättsperspektivet genom arbete för ökad tillgänglighet. Nämnden behöver även prioritera kompetenshöjande insatser inom områdena rasism, hbtqi-personers rättigheter samt jämställdhet.

Vägen till arbete och egen försörjning

Arbetet med att tillhandahålla platser för feriejobb och Stockholmsjobb är alltså prioriterat. Nämndens olika verksamheter erbjuder platser för Stockholmsjobb för de som står utanför arbetsmarknaden och nämnden kommer under de kommande åren fortsätta att se över ytterligare möjligheter till att tillskapa meningsfulla platser för Stockholmsjobb. Att fler stockholmare inkluderas i samhället genom eget arbete och försörjning är en viktig målsättning för nämnden.

Städning i egen regi

Under perioden ska nämnden arbeta för att lokalvården helt ska övergå till att utföras i egen regi. Idag utförs den största delen av lokalvård i egen regi förutom vid nattarbete och vid större evenemang.

Förändring av konkurrenslagen

Regeringen har beslutat om en lagrådsremiss som föreslår nya regler i syfte att förbättra konkurrensen i privat och offentlig verksamhet. Genom ändringarna ges Konkurrensverket befogenhet att besluta om konkurrensfrämjande åtgärder. Det föreslås även en ny lag om offentlig säljverksamhet som ska skydda privata företag från de ojämlika villkor som uppstår när offentliga och privata aktörer agerar på samma marknad. Nämnden kommer att analysera vad föreslagen förändring kan få för eventuell påverkan på nämndens verksamhet och planering framöver. Föreslagna förändringar kommer att träda i kraft succesivt från och med hösten 2026.

Kompetensförsörjning/ Chefsstruktur

Den genomlysning av verksamheten som arbetet med chefsstrukturen innebar visade på vikten av att chefsuppdraget ska ha rätt förutsättningar med rätt antal medarbetare per chef. En tillitsbaserad styrning med en arbetsmiljö där medledarna känner sig involverade och motiverade är alltså viktigt för en hållbar organisation, som en del i detta kommer arbetet med att utveckla en gemensam strategi kring schema och bemanning för att minska antalet timanställningar enligt stadens riktning där heltid är norm att fortsätta. Att löpande arbeta med vissa organisatoriska förändringar för att säkerställa såväl ett hållbart ledarskap som målstyrning och att hitta mer processinriktade arbetssätt kommer fortsatt att prioriteras de kommande åren.

4 Sammanfattande ekonomisk analys

Nämndens ekonomiska situation påverkas i hög utsträckning av följande faktorer: simhallarnas besöks- och intäktsutveckling, utveckling av intäkterna för planhyror samt investeringar som medför ökade drift- och lokalkostnader.

Under 2021-2022 har nämndens verksamhet, framför allt intäkter, i stor utsträckning påverkats av pandemin. Under senare delen av 2022 skedde en tydlig återgång, inte minst hos simhallarna. Under de senaste åren har verksamhet och ekonomi återgått till normala förhållanden. Nämnden är intäktsberoende och för nämndens ekonomiska situation är det viktigt att den positiva utvecklingen fortsätter trots den ekonomiska oro som för närvarande finns i omvärlden. Under budgetperioden planeras flera simhallsupprustningar som därutöver kommer att få stor inverkan på intäkter och verksamhet.

Flera faktorer börjar samtidigt få allt större påverkan på förvaltningens ekonomiska förutsättningar att bibehålla kvalitet och omfattning på verksamheten. Förvaltningens kostnader totalt har sedan tidigare utgjorts av en hög andel fasta kostnader där det är svårt att spara, inte minst när det gäller lokalkostnader. Under budgetperioden kommer andelen kostnader som består av hyra, kapitalkostnader och energikostnader att öka ytterligare till följd av nya anläggningar. Utöver lokalkostnader är personalkostnaden den största kostnaden och en grundbemanning krävs för att säkra verksamheten inklusive öppettider i befintliga och nya anläggningar.

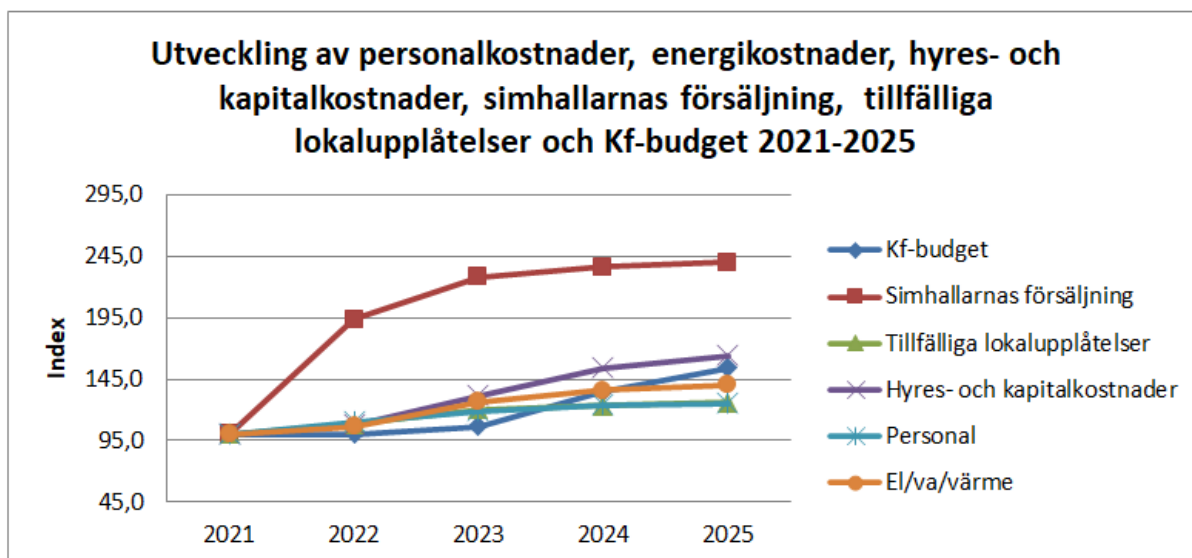
Inom investeringsbudgeten finns ett stort behov av utökad ram till inventarier och maskiner till nya anläggningar samt befintlig verksamhet till följd av ökade priser men även på grund av att antalet anläggningar ökat de senaste 10-20 åren. Detta påverkar även reinvesteringsbehovet. Därutöver finns ett behov av investeringsmedel till några angelägna projekt inom friluftsverksamheten och till att byta ut fordon för att uppnå stadens miljömål.

Investeringsbehoven fortsätter att öka och även behov inom driftbudgeten, exempelvis för IT-utveckling till följd av nya möjligheter som AI ger. När nya kostsamma behov inom olika områden uppstår kommer nämnden att se över möjligheterna att söka extern finansiering för detta.

4.1 Drift

Intäkts- och kostnadsutveckling 2021-2025

Diagrammet och tabellen nedan visar utvecklingen under åren 2021-2025 för personalkostnader, energikostnader, simhallarnas försäljningsintäkter, hyres- och kapitalkostnader och tillfälliga lokalupplåtelser jämfört med kommunfullmäktiges budget.



Mnkr

Intäkt-/kostnadsslag*	2021	2022	2023	2024	2025
Kf-budget	792,7	792,7	844,3	1 068,0	1 220,0
Simhallarnas försäljning	74,2	143,5	169,2	175,4	177,9
Tillfällig lokalupplåtelser	103,3	112,0	124,1	127,7	129,8
Hyres- och kapitalkostnader	494,3	531,5	651,5	761,4	810,0
Personal	260,2	286,3	309,6	322,2	325,6
El/va/värme	89,4	95,1	113,0	121,3	125,2

* I simhallarnas försäljning ingår försäljning av årskort, engångskort, rabattkort, varor, kurser, simskola m.m. Tillfälliga lokalupplåtelser består huvudsakligen av planhyror.

Större delen av nämndens nettobudgetökning de senaste åren beror på ökade hyreskostnader, personalkostnader och energikostnader. Personalkostnaderna ökade kraftigt 2023 och 2024, främst på grund av att verksamheten gick tillbaka till ett normalläge efter pandemin samt ökat personalomkostnadspåslag. Planhyrorna för 2021-2022 har påverkats av pandemin. Ökningen 2022-2023 beror främst på att verksamheten återhämtat sig efter pandemin samt på höjd taxa för skolor. Under 2021-2022 var även simhallarnas försäljning påverkat av pandemin. Under 2023-2025 har verksamhetens återhämtat sig igen och vissa taxor har höjts.

Driftbudgetkonsekvenser av pågående och planerade investeringar hos fastighetsnämnden samt övriga projekt

Hyreskostnader för anläggningar 2025-2029

Hyreskostnaderna som är den kostnad som beräknas öka mest under perioden uppgick till 736,2 mnkr i bokslut 2025. Till och med 2029 beräknas hyrorna öka med 160,4 mnkr.



Av ökningen står hyror till fastighetsnämnden för 72,4 mnkr och till övriga hyresvärdar för 88,0 mnkr. I tabellen nedan visas beräknad ökning 2025-2029.

Hyresvärd	2025	2026	2027	2028	2029
Fastighetsnämnden	657,1	671,2	715,4	735,5	729,5
Övriga koncerninterna hyresvärdar	24,8	55,6	86,2	86,7	87,1
Externa hyresvärdar	54,3	54,6	51,9	78,7	80,0
Totalt:	736,2	781,4	853,5	900,9	896,6

Ökningen av hyreskostnader till fastighetskontoret beror främst på effekterna av genomförda projekt. I ökade kostnader till övriga hyresvärdar ingår effekten av projekten idrottshallar i Ulvsunda/Gjutmästaren, ishallar på Sättra IP och en ny hall i Slakthusområdet. Hyreskostnaden för Kronobergsbadet är borträknad från och med 2027.

Övriga driftbudgeteffekter för anläggningar 2026-2029

Övriga kostnader inom driftbudgeten beräknas öka med 41,9 mnkr och intäkterna med 8,3 mnkr.

Nettkostnadsökningen 2027 uppgår till 18,4 mnkr. I ökningen ingår hel- eller halvårseffekt för 11-spelsplan Söderstadion tomten, Brännkyrkahallen som öppnar efter upprustning, värmepist Hjorthagens IP, Hagsättra is- och idrottshall, gymnastiksal Kungsholmens brandstation, Klamparhallen, idrottshall Dalhagen, utrangering Husbyhallen, Ulvsunda idrottscentrum, Bäverdalen idrottshall, Älvsjöbadet (effekter av renovering t.ex. att det blir uppvärmt), Kronobergsbadet avgår, förlängning Ågesta konstsnöspår, ispist/fotbollsplan, ny bordtennisyta Sjöstadshallen, Kvarnbacka motionsrum och omlägg av cirka 10 konstgräsplaner.

Nettokostnadsökningen 2028 uppgår till 16,0 mnkr. I ökningen ingår hel- eller halvårseffekt av Sättra ishallar, Slakthushallen, Gränsbergetsidrottshall, Klamparhallen, Enskede friidrotts- och idrottshall, Bäverdalen idrottshall, Akalla hallen, värmepist Stora Mossens IP, Hagsättra is- och idrottshall. Därutöver avgår vissa engångskostnader som ingick 2027.

Inga effekter av projekt på driftbudgeten 2029 utöver avgående engångskostnader 2028 om 0,8 mnkr.

Flera planerade idrottshalls- och fotbollplansprojekt ingår inte även om några kan bli klara 2028-2029 då det är oklart när de blir klara, exempelvis Gubbängens IP.

I ovan beräknade effekter ingår effekten av planerad renovering av Vällingby sim- och idrottshall. Inga effekter av eventuella andra renoveringsprojekt/stängda anläggningar under perioden är medräknade. Detta gäller framför allt upprustning av Västertorps sim- och idrottshall och Eriksdalsbadet. Den minskning av intäkter för Eriksdalsbadet om 3 mnkr som ingår i budget från och med 2024 är fortsatt medräknad i budgetunderlaget för 2027-2029.

I *bilaga 1* redovisas uppskattade övriga driftbudgeteffekter av planerade projekt som är klara 2026 och helårseffekterna av dessa 2027 samt flera projekt som är klara 2028-2029. Ökade hyror ingår för hela perioden 2027-2029.

Skolersättning

Idrottsnämnden ersätter utbildningsnämnden per timme för uthyrning av skolidrottshallar och vissa andra lokaler under kvällstid och helger. En större justering lades in i budget 2026 som motsvarade KPI ökningen efter 2018. Ersättningsnivåerna bör indexjusteras på motsvarande sätt som idrottsnämndens taxor i KF-budget 2027. En mindre justering av ersättningsnivåerna lades in i kommunfullmäktiges budget 2025. En ökad ersättningsnivå skulle innebära en ökad kostnad för idrottsnämnden.

Energi- och vattenkostnader

Idrottsförvaltningen har alltid strävat efter en effektivare energianvändning vid stadens idrottsanläggningar och har under de senaste åren kontinuerligt initierat energieffektiviseringsprojekt i syfte att minska klimatpåverkan från idrottsverksamheten samt nämndens energiförbrukning och kostnader.

De senaste åren har idrottsförvaltningens energikostnader ökat kraftigt. Ökningen hade blivit betydligt större utan genomförda effektiviseringsinsatser. Vid sidan av tillkommande anläggningar har priserna ökat kraftigt. Kommande år planeras flera uppvärmda konstgräsplaner, ishallar och ispister på fotbollsplaner vilket gör att nämnden priskänslighet för kraftiga prisökningar blir större.

Idrottsförvaltningen vidtar kontinuerligt flera större åtgärder med målsättningen att minska energiförbrukningen och kostnaden, utan eller med minimal påverkan på idrottsverksamheten. Förvaltningen har även intensifierat effektiviseringsarbetet genom att initiera flera energieffektiviseringsprojekt, internt och inom fastighetsnämndens budget. Eftersom energikostnaderna betalas av idrottsnämnden är det av yttersta vikt att idrottsnämnden har möjlighet att inom sin beställarroll påverka vilka energieffektiviseringsprojekt som genomförs av fastighetsnämnden.

Förvaltningens bedömning är att energieffektiviseringsåtgärder med minimal påverkan på idrottsverksamheten inte kan täcka ytterligare kraftiga höjningar av energipriser i nivån med de senaste åren.

IT-kostnader

Det finns ett stort behov av nya moderna verksamhetssystem och e-tjänster som ger goda förutsättningar för verksamheten att utföra sitt arbete samt för att möta kunders krav.

Under maj 2025 infördes ett nytt systemstöd för boknings- och föreningsstödsprocessen. Införandet har medfört att utvecklingskostnaderna de senaste åren varit på en högre nivå än tidigare. Nämndens IT-kostnader beräknas fortsätta ligga på en högre nivå framåt, dels på grund av kostnader för fortsatt utveckling av det nya stödet för att förenkla handläggning och förbättrad service till kunderna. Utöver detta finns också ett ökat utvecklingsbehov av andra system som inte kunnat inrymmas de senaste åren.

Normal utvecklingsbudget för förvaltningens IT-system är cirka 7,5 mnkr per år. Kommande år kommer nämnden ha ökade kostnader för utveckling av system enligt nedan.

Aktivitetsbokningen (simhallar) och Båtkösystem

Eventuell flytt av CRM-plattform till molnplattform, vilket skulle medföra en ökad kostnad om

cirka 1,5-2,5 mnkr per år 2027-2028. Om inte detta är möjligt skulle förvaltningen behöva upphandla nya standardsystem eller utveckla nya system, vilket beräknas kosta cirka 7,5 mnkr - 10 mnkr per år 2027 och 2028.

Kassa- och entrésystem (simhallar)

Systemet hanteras idag i ett separat tekniknätverk och det råder osäkerhet om det kan passa in i stadens sk. zon-modell (särskiljning av system för att höja säkerhet) (projekt Lång-SIKT). En analys pågår som ska ge vägledning till beslut. Om det visar sig att systemet inte passar in i stadens zon-modell så behöver systemet flyttas till en alternativ driftsmiljö.

Oavsett alternativ ovan så är beräknad kostnad 1-1,5 mnkr under 2027.

Fortsatt systemutveckling övriga system

Kommande år beräknas den årliga kostnaden för fortsatt systemutveckling av följande system; Aktivitetsbokningen 1,0 mnkr, Kassa- och entresystem 0,5 mnkr, passagesystem 0,8 mnkr, Båtplatskösystem 0,8 mnkr och Idrottsportalen 1,5 mnkr. Totalt uppgår behovet till 4,6 mnkr per år.

Beroende på vald lösning och eventuell central finansiering, finns inga beslut ännu, så kan normalt utvecklingsbehov 2027-2028 överstiga normal budget med upp till 7-9 mnkr per år.

Därtill kommer licenskostnader för idrottsportalen 1,4 mnkr en ökning med cirka 0,8 mnkr jämfört med tidigare bokningssystem.

Föreningsstöd

Inom nämndens budget för föreningsstöd finansieras flera verksamhets- och lokalstöd riktad till fritidsgårdsverksamhet, det vill säga inte idrottsverksamhet. Exempel på detta är fritidsgård för döva. Hos dessa verksamheter finns ett behov av ökat stöd för att möta upp ökade kostnader.

De senaste åren har en utökning av sociala- och trygghetssatsningar som finansieras inom föreningsstödet tillkommit, till exempel spontanfotboll. Förvaltningen får allt fler förfrågningar från stadsdelsförvaltningar för den typen av verksamhet. Detta beräknas kosta cirka 2,0 mnkr baserat på nuvarande stöd och kända önskemål.

Om ovan nämnda stöd fortsätter att öka i omfattning och fortsatt finansieras inom idrottsnämndens befintliga budget kommer utrymmet för övriga stöd för idrottsverksamhet behöva minska trots att volymerna ökar. Om utvecklingen fortsätter finns ett behov av att mer resurser tillförs föreningsstödet inte minst då förvaltningen ser ett behov av stöd från olika aktörer i civilsamhället som tidigare inte fått stöd från nämnden.

Förvaltningen ser ett behov av att en utredning gällande ansvar för vissa stöd görs av staden för att säkerställa att rätt instans värderar insatsen och prioriterar utifrån sin kompetens.

Kapitalkostnader

Utvecklingen av nämndens kapitalkostnader, motsvarande den långsiktiga investeringsplanen, redovisas i *bilaga 1*.

Idrottförvaltningen ser det allt svårare att inrymma ökade kapitalkostnader för befintlig

investeringsplan till följd av utökad investeringsplan för maskiner och inventarier. Behovet av en utökad plan för maskiner och inventarier beror till stor del på att antalet anläggningar utökats kraftigt under den senaste 10-20 årsperioden. Förvaltningen lyfter ett behov av att byta ut mycket fordon och arbetsmaskiner under 2027-2029 till fossilfria alternativ för att klara miljökrav. En utökning utöver investeringsplanen skulle medföra att kapitalkostnaderna ökar. Det handlar främst om att byta ut verksamhetskritisk utrustning och förvaltningen skulle ha svårt att inrymma ökningen av kapitalkostnader inom ram genom andra effektiviseringar utan att verksamheten påverkas.

Utöver det som beskrivits ovan finns även ett behov av ökade investeringar för projekt inom friluftsverksamheten som även de skulle medföra ökade kapitalkostnader.

Städning i egen regi

Övergång till städning i egen regi istället för att köpa tjänsten från städbolag skulle innebära en total merkostnad för att bygga upp en städorganisation om cirka 8 mnkr när all städning övergått till egen regi. En övergång behöver ske succesivt i takt med att befintliga avtal löper ut. Detta skulle innebära ett utökat behov om cirka 6 mnkr 2027 och 8 mnkr 2028 och framåt. Av det utökade behovet har nämnden redan erhållit 3 mnkr i budget 2026.

Hyra/köp gymutrustning

Befintliga leasingavtal går ut under 2028. Inför kommande upphandling har nämnden utvärderat nuvarande kostnader och ser att det skulle vara ekonomiskt fördelaktigt att köpa del av utrustningen istället för att leasa. Nämnden skulle enbart fortsätta att leasa konditionsmaskiner efter 2028 och istället köpa styrkemaskiner.

Om förvaltningen väljer att köpa ut utrustningen när nuvarande leasingavtal går ut inför hösten 2028, alternativt köpa motsvarande begagnad utrustning skulle detta innebära ett investeringsbehov om 10,8 mnkr 2028. Samtidigt skulle den årliga kostnaden inom driftbudgeten minska med cirka 8,7 mnkr från och med augusti 2028 under kommande 5 år. Övertid kan den ekonomiska fördelen bli ännu större om livslängden på köpta maskiner överstiger 10 år.

4.2 Investeringar

Enligt kommunfullmäktiges budget 2026 uppgår idrottsnämndens långsiktiga investeringsplan till 45,0 mnkr per år 2027-2029.

Det är viktigt för driften av anläggningarna att maskiner och inventarier successivt kan bytas ut. Idrottsnämndens maskinpark är relativt gammal och kostnaderna för reparationer och underhåll är höga. Utöver att kontinuerligt byta ut maskiner och inventarier i befintliga anläggningar tillkommer utrustning i nya anläggningar.

Utöver inventarier och maskiner till nya anläggningar har nämnden ett ökat behov av reinvesteringar till följd av att anläggningsbeståndet ökat sista 10-20 åren. För att kunna inrymma utbyte av befintliga inventarier, maskiner och fordon ser idrottsförvaltningen ett behov av utökade medel för detta. Prisökningarna som sker bidrar också till behovet av utökning för att kunna reinvestera i ovan nämnda verksamhetskritiska utrustning, exempelvis ismaskiner, traktorer, skurmaskiner, passagesystem och gymnastikutrustning. Fiskevårdens

roll för friskare sjöar, vattendrag och hav har blivit allt viktigare för att nå de klimatmål som är satta av EU och Stockholm. För att sköta detta finns ett behov av båtar och transportbilar.

Fordon och arbetsmaskiner måste bytas ut till fossilfritt för att klimatmålen ska uppnås, vilket beskrivits tidigare, behoven tas upp in tabellen nedan.

Utöver ovanstående behov av att ersätta befintlig utrustning finns ett utökat behov till följd av nya anläggningar som tillkommer och de upprustningar av utomhusbad, simhallar med mera som planeras. Detta gäller inte minst nya anläggningar som kommer att hyras av andra hyresvärdar än fastighetsnämnden där gränsdragningslistorna ser annorlunda ut, exempelvis Sättra ishallar och idrottshall i Slakthusområdet.

Det utökade behovet av maskiner och inventarier som beskrivs ovan är det behov som förvaltningen ser som mest prioriterat, men utöver detta finns även ett stort behov inom friluftsverksamheten som inte inryms inom den långsiktiga investeringsplanen vid sidan av planerat underhåll. Nedan beskrivs de behov som förvaltningen bedömer är mest prioriterade inom friluftsverksamheten.

Ågesta friluftsområde är populärt och besöksstrycket är stort. Av de investeringsbehov som nämnden har 2027-2029 avser 80 mnkr Ågesta friluftsområde. Det är prioriterat att satsningar görs på infrastrukturen (exempelvis vatten och avlopp, förråd och WC samt parkering) innan en eventuell förlängning av konstsnöspåret görs. År 2027 behövs 40 mnkr för vatten och avlopp, samt byggnad med förråd och WC, 2028 behövs 30 mnkr förlängning av spåret med etapp 4 (1 km) och 2029 behövs 10 mnkr för ny struktur av parkeringen. I upptagna 40 mnkr för 2027 ingår arbeten för vatten och avlopp som förskjutits i tid från 2026.

Utöver Ågesta finns följande behov 2027; 2 mnkr avseende parkering Hammarbybacken, 8,5 mnkr för upprustning av Kärrtorpsspåret och 0,5 mnkr för att binda ihop spår i Nackareservatet. Under 2028 finns behov att underhålla Hellas spåret för 2,0 mnkr och utveckla barnskidspår i Hellasgården för 5,0 mnkr.

Nämnden kommer totalt endast kunna finansiera ovanstående nämnda projekt inom friluftsverksamheten med cirka 10 mnkr per år inom långsiktig ram.

Upptagna investeringar inom friluftsverksamheten ovan skulle medföra ökade kapitalkostnader.

Upptaget behov sammanfattas i tabellen nedan.

	2027	2028	2029
Långsiktig investering friluftsverksamhet och underhåll	25,0	25,0	25,0
Maskiner och inventarier	20,0	20,0	20,0
Summa KF-buget (långsiktig plan)	45,0	45,0	45,0
<i>Utökat behov av investeringsbudget</i>			
Maskiner och inventarier, nya anläggningar	25,3	32,8	0,0
Maskiner och inventarier, gymnastikutrustning	8,5	4,6	4,7
Maskiner och inventarier, säkerhet (lås, passage och larm	2,0	2,0	2,0
Maskiner och inventarier (traktorer, arbetsmaskiner, ismaskiner, lastbilar och underhållsmaskiner)	29,2	29,6	30,9
Friluftsverksamhet	41,0	27,0	0,0
Summa behov av utökad budget	106,0	96,0	37,6
Totalt behov av investeringsbudget	151,0	141,0	82,6
Tillkommande kapitalkostnader (ackumulerat) utökad ram	12,1	23,1	27,3

I *bilaga 2* redovisas nämndens behov att klimatanpassningsinvesteringar. Dessa ingår även i ovanstående tabell.

5 Lokalförsörjningsplan

Stockholm ska fortsätta utvecklingen mot en levande, inkluderande, öppen och modern idrotts- och evenemangsstad. Målet med lokalförsörjningsplanen är att använda stadens resurser på bästa sätt. Så långt det är möjligt ska lokaler för idrott i föreningsregi samnyttjas med andra verksamheter så som skolidrott. Lokalförsörjningsplanen är ett verktyg för att staden ska kunna planera det långsiktiga behovet av lokaler. Den ska ge en samlad bild av stadens lokalförsörjning och utgör ett viktigt led i arbetet med att uppnå ett effektivt resursutnyttjande. Stadens investeringar i nybyggnation görs för att lösa långsiktiga behov som inte kan tillgodoses inom befintligt bestånd.

Behovet av ytterligare lokaler och ytor för idrott och fysisk aktivitet är stort med hänsyn till befintligt utbud och bedömt underskott av anläggningar. Detta innebär att det behöver tillkomma nya anläggningar i såväl befintliga områden som i delar av staden där mer omfattande stadsutveckling planeras. Behovet är särskilt tydligt på kortare sikt, men förväntas över tid minska något jämfört med dagens nivåer med utgångspunkt från aktuell befolkningsprognos. Anläggningar och ytor för fysisk aktivitet behövs för många olika typer av idrotter och aktiviteter. Stadens målsättning är att kunna erbjuda idrottsanläggningar som passar alla oavsett ambitionsnivå eller önskad organisationsform. Önskemålen från olika idrotter om att kunna utöva respektive idrott året om blivit fler de senaste åren vilket ställer andra krav på anläggningarna. Vid sidan om att planera för nya anläggningar i den omfattning som krävs finns också behov av att underhålla och reinvestera i befintliga anläggningar så att det anläggningsutbud som finns idag kan bibehållas och utvecklas.

De nya anläggningar som planeras ska tillgodose den föreningsorganiserade idrottens behov, men därutöver är det viktigt att planeringen även tar stor hänsyn till anläggningar som nyttjas för idrott i andra organisationsformer samt egenorganiserad spontanidrott och motion.

Behovet av nya anläggningar beräknas med hjälp av nyckeltal för några av de mest förekommande anläggningstyperna. Idrottsförvaltningen arbetade vid framtagandet av den stadsövergripande strategin för idrottsanläggningar med en översyn av nyckeltalen, vilket medför att större hänsyn tas till den enskilda anläggningens storlek och därigenom dess bidrag till den totala anläggningskapaciteten. Strategin togs fram genom dialog med RF-SISU Stockholm och ett antal av specialdistriktsförbunden. Nyckeltal innefattar de anläggningskategorier där det finns en tillräckligt stor volym parallellt med ett visst mått av standardisering. Det bör noteras att man med hjälp av dessa nyckeltal kan identifiera en del av det totala anläggningsbehovet, men att det därutöver finns många typer av anläggningar och ytor för vilka det också finns behov. Detta gäller till exempel spontanidrottsytor samt olika typer av specialanläggningar för specifika idrotter som exempelvis gymnastikhallar. I specifika projekt kommer idrottsförbundens och föreningarnas detaljkunskaper att behöva tas tillvara ytterligare för att tillskapa så ändamålsenliga anläggningar som möjligt.

Idrottsnämnden har ett nära samarbete med utbildningsnämnden och planerar gemensamt för framtida lokaler för bägge nämnders behov. I vissa fall samverkar idrottsnämnden även med privata aktörer vid planering av nya anläggningar, vilket utgör ett komplement till de investeringar staden själv planerar för.

Idrottsnämnden hyr idag majoriteten av alla idrottsanläggningar av fastighetsnämnden men har även hyresavtal med andra fastighetsägare, bland andra Förvaltnings AB Lunden, Micasa Fastigheter i Stockholm AB och Akademiska Hus.

5.1 Sammanfattning

Behovet av nya anläggningar är stort under perioden med hänsyn till bedömt underskott av flera av de stora anläggningstyperna samtidigt som det finns behov av att rusta upp och utveckla befintliga anläggningar.

Anläggningsbehovet beräknas med hjälp av nyckeltal för de vanligaste anläggningstyperna, där utgångspunkten är att beräkna antalet anläggningar utifrån antalet barn och unga i staden. Nyckeltal innefattar de anläggningskategorier där det finns en tillräckligt stor volym parallellt med ett visst mått av standardisering. Det bör noteras att man med hjälp av dessa nyckeltal kan identifiera en del av det totala anläggningsbehovet, men att det därutöver finns många typer av anläggningar och ytor för vilka det också finns behov. Detta gäller till exempel spontanidrottsytor samt olika typer av specialanläggningar för specifika idrotter. Därutöver föreligger behov av utveckling samt underhåll av befintliga anläggningar.

Behoven redovisas nedan för staden sammantaget till år 2034. Behov av tillkommande anläggningar behöver analyseras med utgångspunkt från befintligt utbud samt utifrån prognosticerad befolkningsutveckling. Behov kan även behöva analyseras inom stadens olika delar, då en viktig del i gällande strategi för idrottsanläggningar är att verka för ett jämnt utbud i stadens olika delar.

Enligt framtagna nyckeltal är behovet för hela staden till 2034 enligt befolkningsprognos 2025 följande:

- 14 idrottshallar
- 5,5 ishallar (exklusive befintliga ishallar som behöver ersättas under perioden)
- 2-3 nya simhallar samt kapacitetsökning i de simhallar som rustas upp alternativt ersätts
- 0,5 friidrottsanläggningar

Det kan noteras att det idag finns ett behov av fler konstgräsplaner, men att det behovet förväntas minska till 2034 med hänsyn till att antalet barn och unga då förväntas vara färre jämfört med idag. Inom vissa geografiska områden kvarstår emellertid ett tydligt lokalt behov av fler planer även till 2034.

Det kvantitativa behovet utgår från det sammantagna anläggningsutbudet i staden våren 2026. Det kan noteras att behovet för samtliga anläggningskategorier bedöms vara lägre 2034 jämfört med idag, vilket är en följd av att antalet barn och unga förväntas sjunka under perioden. För att möta det stora behovet av anläggningar i närtid kan temporära lösningar behöva komplettera det anläggningsutbud som planeras på längre sikt.

Utöver ovan redovisade kvantitativa behov av de stora volymanläggningarna bedöms det även finnas behov av att uppföra vissa specialanläggningar med inriktning för specifika idrotter.

I syfte att kunna tillmötesgå de långsiktiga behoven föreslår nämnden bland annat fortsatt

satsning på att bygga fullstora idrottshallar. Därtill föreslås även byggnation av nya simhallar samt upprustning och i vissa fall ersättning av befintliga simhallar. Även för övriga anläggningskategorier med kvantifierade behov föreslås i investeringsplanen projekt i syfte att tillmötesgå det långsiktiga behovet. För projekt som ligger mer i närtid är platsen i regel fastställd, innehållet ofta tydligt definierat och finansiering säkerställd samtidigt som politiska beslut avseende inriktning och genomförande ofta är fattade i berörda instanser. Projekt som ligger längre fram i tid är mer osäkra med hänsyn till bland annat övergripande stadsutvecklingsprocesser och vilka investeringsmedel som kommer vara möjliga att avsätta på lång sikt.

Utöver behovet av anläggningar barn- ungdoms- och breddidrott bedöms det också finnas behov av att utveckla anläggningar primärt avsedda för elitidrott och evenemang. Med detta som utgångspunkt ska kommunstyrelsen under 2026 i samarbete med idrottsnämnden och Stockholms Stadshus AB genomföra en övergripande analys av hur arenabeståndet möter dagens och framtidens behov av större arenor för olika typer av evenemang.

5.2 Planeringsförutsättningar

Strategi för idrottsanläggningar 2022-2026 är en utgångspunkt för planering och prioritering när staden bygger nya idrottsanläggningar i Stockholm. För att tillgodose de behov av anläggningar som identifierats i denna strategi behövs samverkan såväl inom stadens organisation som med idrottsrörelsen och det privata näringslivet. Tillgång och närhet till anläggningar och ytor för fysisk aktivitet är en av nycklarna för att nå Stockholms stads mål om ökad fysisk aktivitet. Stadens idrottsanläggningar ska, genom att vara funktionella, väl underhållna och lättillgängliga, bidra till att sänka trösklarna för fler stockholmare att vara fysiskt aktiva. I Stockholm ska det finnas en bredd i anläggningsutbudet för att tillvarata alla invånares intressen och önskemål. Stockholm ska erbjuda idrottsanläggningar för bredd-, motions- och spontanidrott där en del av anläggningarna även ska kunna användas för tävlingsidrott på hög nivå. Stadens anläggningar ska finnas till för alla och syfta till att möjliggöra för fler stockholmare att börja idrotta eller motionera. Stockholms stads strategi för idrottsanläggningar syftar därför också till att öka jämställdheten och minska ojämlikheten bland de som är fysiskt aktiva. Strategin är uppdelad i fyra huvuddelar där det inledande avsnittet beskriver ett urval av andra styrdokument i staden som berör strategin för idrottsanläggningar. I strategins andra del identifieras de strategier som på ett övergripande plan behöver beaktas i arbetet med att utveckla utbudet av idrottsanläggningar. Den tredje delen beskriver behovsanalysen för olika typer av idrottsanläggningar, vilken följs av en fjärde del som redogör för de arbetssätt och inriktningar som staden ska arbeta efter för att utveckla utbudet av idrottsanläggningar. Ett arbete med en översyn av anläggningsstrategin kommer att ske under året.

Program för idrott, motion och friluftsliv är tillsammans med strategin för idrottsanläggningar viktiga pusselbitar för att bidra till att nå hållbarhetsmålen i Agenda 2030 gällande social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet. För att förbättra folkhälsan genom fysisk aktivitet riktas särskilt fokus mot grupper som idag är inaktiva utifrån jämställdhets- och jämlikhetsperspektiv. De övergripande strategier som presenteras i anläggningsstrategin i form av jämställdhet, jämlikhet, klimat och miljö samt bredd i utbud ska genomsyra stadens

arbete med anläggningsutbudet och finnas med genomgående i övriga delar av strategin. I de fall målkonflikter uppstår vid exempelvis prioriteringar mellan olika anläggningstyper ska det programmet för idrott, motion och friluftsliv tillsammans med de övergripande strategierna i anläggningsstrategin vara vägledande för att bidra till långsiktig måluppfyllelse.

Staden ska arbeta för ett Stockholm där alla invånare vill och kan röra på sig, oavsett ålder. För att lägga grunden för en fysiskt aktiv livsstil inriktas stadens arbete särskilt på barn och ungdomar i åldern 7–20 år, med fokus på inaktiva. För att utjämna skillnader i hälsa utifrån jämställdhets- och jämlikhetsperspektiv ska staden prioritera att stimulera grupper som idrottar eller motionerar i mindre utsträckning än snittet till ökad fysisk aktivitet. Dessa prioriterade grupper är personer med funktionsnedsättning från sju års ålder samt ungdomar 13–20 år, särskilt flickor och ungdomar från socio-ekonomiskt svaga förhållanden. Fler idrottsanläggningar leder inte per automatik till fler aktiva, däremot leder det med stor sannolikhet till fler aktiviteter. Idrottsanläggningar är dock många gånger en förutsättning för att stimulera fler till fysisk aktivitet, inte minst bland barn och unga, och det är en förutsättning för att kunna utöva flera idrotter. Framför allt är det av vikt att utbudet av anläggningar motsvarar efterfrågan för att kunna möjliggöra idrottande/motionerande för alla. Staden ska därför arbeta för en bredd i utbudet av idrottsanläggningar, både i form av god geografisk spridning men även i form av anläggningstyper för olika organisationsformer och för olika aktiviteter/idrotter.

Behovet av nya anläggningar är stort under perioden med hänsyn till bedömt underskott av flera av de stora anläggningstyperna samtidigt som det finns behov av att rusta upp och utveckla befintliga anläggningar. Med hänsyn till aktuell befolkningsprognos förväntas stadens åldersstruktur förändras under perioden, där gruppen barn och unga förväntas minska medan antalet äldre förväntas bli fler. Då behovet av anläggningar beräknas mot antalet barn och unga medför detta att det kvantitativa behovet av ytor och anläggningar bedöms som lägre i slutet av perioden jämfört med idag. För att möta det stora behovet av anläggningar i närtid kan temporära lösningar behöva komplettera det anläggningsutbud som planeras på längre sikt. Den förändrade åldersstrukturen kan framöver behöva vägas in ytterligare vid analys av vilka av anläggningstyper som långsiktigt bör prioriteras.

Det bör betonas att det med hänsyn till ekonomiska förutsättningar och marktillgång är svårt att i alla delar av staden fullt ut tillgodose den efterfrågan av idrottsanläggningar som finns, vilket inte minst gäller i de tätbebyggda centrala stadsdelsområdena. I de fallen behöver även tillgången till anläggningar i närliggande stadsdelsområden analyseras för att bedöma om dessa kan bidra till att uppfylla behovet genom att stadsdelsområden med ett överskott av anläggningar kan komplettera områden som uppvisar underskott.

Stockholms stad disponerar och sköter eller upplåter mer än 400 idrottsanläggningar av varierande art. Detta innefattar såväl publika simhallar och stora idrottsplatser som skolidrottshallar i skolor och anläggningar dedikerade för spontanidrott. Dessa anläggningar är fördelade över hela staden, även om det finns lokala variationer i utbud. I jämförelse med andra större kommuner i landet och Stockholms kranskommuner har Stockholms stad överlag en lägre anläggningstäthet per invånare. I studier av andelen medverkande inom föreningsidrotten samt genomförda aktiviteter inom den organiserade barn- och

ungdomsidrotten uppvisar Stockholm emellertid ungefär samma nivå av aktivitet som jämförbara kommuner, vilket medför att befintliga anläggningar nyttjas intensivt.

Behoven av utvecklade och nya idrottsanläggningar är inte enbart knutna till möjlig verksamhetsyta utan servicefunktioner som omklädningsrum, läktarkapacitet, förrådsytor, ytor för verksamhetsdrift och skötsel är också viktiga att beakta. Standarder kring utformning för olika anläggningstyper är ett viktigt verktyg vid planeringen för att göra anläggningarna så ändamålsenliga som möjligt. I standarderna beskrivs de tekniska och funktionsmässiga krav som behöver uppfyllas för respektive anläggningstyp. Syftet är att dessa ska fungera som stöd vid projektering och byggnation så att förutsägbarheten inom det enskilda projektet ökar, vilket i sig underlättar och snabbar på processen samt möjliggör ett kostnadseffektivt genomförande. Under kommande år föreslås fortsatt arbete med tillgänglighetsåtgärder i stadens idrottshallar med utgångspunkt från tidigare genomförd kartläggning.

I *Strategi för idrottsanläggningar 2022-2026* beskrivs hur anläggningsutbudet beräknas utifrån respektive anläggnings storlek och funktion samt hur behovet av anläggningstyper utan kvantitativa nyckeltal identifieras, vilket bland annat sker i dialog med berörda specialidrottsförbund och RF-SISU Stockholm. I strategin beskrivs även hur staden arbetar kring behovet av specialanläggningar samt evenemangsanläggningar.

Behovet av spontanidrottsytor identifieras genom samverkan mellan stadens olika nämnder och bolag, men invånarnas önskemål om nya och utvecklade anläggningar och ytor har också stor betydelse för vilka anläggningar staden ska satsa på. Bland de anläggningar som nyttjas för spontant idrottande märks motionsspår, utegym och motorikbanor, men även anläggningar för exempelvis skateboard och beachvolleyboll. Spontanidrottsytor finns på både mark som är detaljplanerad för idrottsändamål liksom på allmän platsmark i exempelvis parker. Det bör även noteras att en stor del av det spontana idrottandet sker på mark som inte primärt är anlagd för ändamålet så som parkvägar, badplatser och skogsområden. Det är viktigt att det dessutom finns anlagda ytor och lokaler för spontanidrott som liknar de anläggningar som används för den organiserade idrotten. Exempel på detta är fotbollsplaner och basketplaner som inte kan bokas för föreningsverksamhet. Staden planerar för fler anläggningar där konstgräsplaner också anläggs med underliggande ispist, vilket möjliggör spontan skridskoåkning vintertid. Stadens ambition är att det till 2030 ska finnas åtminstone en konstfrusen isbana för spontan skridskoåkning per stadsdelsområde.

Det bör noteras att nyttjandet av stadens spontanidrottsytor idag inte är jämställt, då dessa i högre omfattning nyttjas av pojkar/män. Enligt observationsstudier från idrottsförvaltningen år 2025 är könsfördelningen på Stockholms spontanidrottsytor sommartid ungefär 84 procent pojkar i åldern 7-19 år och 16 procent flickor i samma ålder. Nyttjandet av spontanidrottsytor vintertid är enligt genomförda observationsstudier något jämnare fördelat, då fördelningen är cirka 58 procent pojkar och 42 procent flickor. Det kan noteras att dessa siffror även inbegriper skolklasser. I det fall skolklasser undantas är fördelningen enligt observationerna cirka 64 pojkar och 36 procent flickor. Dessa siffror kan som referens jämföras med föreningsidrotten där könsfördelningen bland barn och ungdomar är cirka 60 procent pojkar och 40 procent flickor. Under 2023 beslutades en strategi för ett mer jämlikt och jämställt nyttjande av spontanidrottsytor i kommunfullmäktige. Strategin har tagits fram av

idrottsnämnden i samverkan med berörda nämnder. Det generella målet med strategin är att få fler från de prioriterade grupperna att bli fysiskt aktiva. Mer specifikt är målen i strategin att:

- Öka mångfalden av ytor för olika idrotter/motionsformer
- Öka jämställdheten i nyttjandet av ytor
- Öka jämlikheten utifrån ålder i nyttjandet av ytor

Utöver behovet av anläggningar för barn- ungdoms- och breddidrott bedöms det också finnas behov av att utveckla anläggningar primärt avsedda för elitidrott och evenemang. Med detta som utgångspunkt ska kommunstyrelsen under 2026 i samarbete med idrottsnämnden och Stockholms Stadshus AB genomföra en övergripande analys av hur arenabeståndet möter dagens och framtidens behov av större arenor för olika typer av evenemang.

Behov av nya alternativt utvecklade evenemangsanläggningar finns för bland annat fotboll, ishockey, hallidrott och simidrott. Det föreligger behov av att identifiera möjliga lokaliseringar för sådana anläggningar med hänsyn till tillgänglig markyta samt möjlighet att till skapa ändamålsenlig infrastruktur för att kunna hantera större flöden av besökare. Därtill behövs också en analys av ekonomiska modeller för dessa typer av anläggningar för att utröna hur de lämpligast ska kunna nyttjas effektivt samt vilka möjliga synergieffekter som kan uppnås vid lokaliseringar av flera anläggningar i nära anslutning till varandra. Förvaltningen betonar att sådana investeringar kräver särskilda investeringsmedel och att utveckling av befintliga anläggningar behöver analyseras inom ramen för detta för att kunna klargöra vilka strategiska investeringar som lämpligen bör prioriteras för att långsiktigt säkerställa ett ändamålsenligt anläggningsutbud.

5.3 Hyreskostnadsutveckling

Nämndens totala hyreskostnader för anläggningar och förvaltningskontor uppgår till 787,2 mnkr i verksamhetsplan 2026.

Ökningen av hyreskostnaderna om 252,2 mnkr till och med 2036 beror främst på ökade till hyreskostnader till fastighetsnämnden 195,6 mnkr. Ökningen beror främst på förändringar i kapitalkostnader för pågående och planerade investeringar som ger årliga hyreshöjningar.

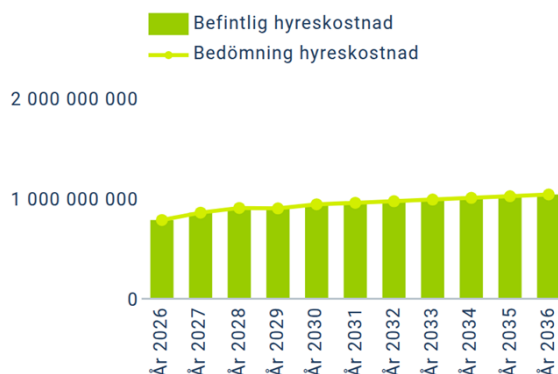
För inhyrda anläggningar hos övriga hyresvärdar tillkommer också ökade kostnader för inhyrning. Det gäller främst hyror till SISAB, St: Erik Markutveckling AB (idrottslokaler i Ulvsunda), Sättra ishallar och idrottshall i Slakthusområdet där avtal tecknats med externa aktörer. För övriga anläggningar beräknas normal indexuppräknings.

Nämndens hyresavtal för förvaltningskontoret löper ut 2027-09-30. Från och med hösten 2027 planeras för att nämnden ska kunna flytta in kontoret till Kungsholmen, lokalen klamparen som ligger i anslutning till Tekniska nämndhuset. I slutet av mars 2024 flyttade kyrkogårdsförvaltningen in i nuvarande kontorslokaler vilket gett en sänkt nettokostnad för idrottsnämnden. I och med flytten till Kungsholmen beräknas nettohyreskostnaden för kontoret öka med cirka 2,0 mnkr. Även kringkostnader utöver hyreskostnaden beräknas öka.

Fritidsgården Träffstugan kommer att flytta till nya lokaler 2028. I och med flytten beräknas hyreskostnaden öka från 0,7 mnkr till 2,0 mnkr.

Utvecklingen av hyreskostnader åren 2026-2036 och därefter kommer främst påverkas av storleken på den långsiktiga investeringsplanen för idrottsanläggningar hos fastighetsnämnden samt på hur många idrottshallar nämnden på sikt kommer att hyra av SISAB och andra hyresvärdar.

5.3.1 Idrott- och fritidsanläggning



Bedömning hyreskostnad

787 200 000

Befintlig hyreskostnad

787 200 000

5.4 Samverkan

Uppdraget kring samplanering innebär att SISAB, fastighetsnämnden, utbildningsnämnden och idrottsnämnden har ett nära samarbete för planering av idrottslokaler med tonvikt på fullstora idrottshallar. Samplanering innebär att för utbildningsnämndens del säkerställa förfoganderätten dagtid och för idrottsnämndens del att säkerställa möjligheterna för föreningslivet på kvällar och helger. Beslut om samplanering tas i genomförandebeslut i respektive nämnd. Vid samplanering uppstår ibland problem med att idrottsbehovet och skolbehovet skiljer sig åt tidsmässigt, vilket till viss del beror på det bedömda underskottet av idrottshallar i olika delar av staden. Denna utmaning har blivit än tydligare de senaste åren i takt med att befolkningsprognosen uppdaterats och behovet av nya skolor skjutits fram alternativt utgått ur planeringen. För att tillgodose behovet av skolplatser kan tidsplanen för idrottshallar behöva anpassas efter utbildningsnämndens tidsplan för nya skolor. I vissa fall bör det dock kunna studeras om det ur ett ekonomiskt och stadsbyggnadsmässigt perspektiv kan vara möjligt att uppföra idrottshallar innan byggnation av skola sker. Det kan kräva att projekten uppförs av fastighetsnämnden istället för SISAB eller att tillfälliga idrottshallar uppförs.



Idrottshallar som i nuläget är aktuella för samplanering redovisas i nedanstående tabell per stadsdelsområde.

SDO	Samplaneringsprojekt	Aktör	Årtal	Kommentar
Enskede-Årsta-Vantör	Ny F-9-skola och idrottshall inom Årstaältet 1	SISAB	2035-2040	Idrottshall behövs tidigare men måste byggas samtidigt som skolan.
Enskede-Årsta-Vantör	Ny gymnasieskola samt idrottshall i Slakthusområdet	Extern	2028	IDF/UTBF behov i närtid. Årtal anger preliminärt färdigställande av hallen.
Hägersten-Älvsjö	En till två nya skolor och en fullstor idrottshall inom programmet för Älvsjö-Örby	Ej definierat	Efter 2040	Samplanering
Hässelby-Vällingby	Björnbodaskolan - befintliga skollokaler ersätts med en ny skolbyggnad samt idrottshall	SISAB	2034	IDF behov tidigare än skolans färdigställande
Järva	Ny F-9-skola och idrottshall vid Dalhagens bollplan	SISAB	Efter 2045	IDF behov i närtid. Temporär idrottshall planeras på platsen på kortare sikt
Kungsholmen	Kristinebergshallarna	FSK	2032-2034	IDF/UTBF behov i närtid. Anpassningar i hallarna görs för skolidrottens behov. Tidplan beroende av skedesplanering stadsutvecklingsprojekt
Norra innerstaden	Ny skola samt sim- och idrottshall i Loudden	Ej definierat	2036-2043	Samplanering. IDF behov i närtid. UtbF ser långsiktigt behov av två permanenta skolor i i Frihamnen/Loudden/Värtan
Norra innerstaden	Ny skola med fullstor idrottshall i Södra Värtan	Ej definierat	2036-2043	Samplanering. IDF behov i närtid. UtbF ser långsiktigt behov av två permanenta skolor i i Frihamnen/Loudden/Värtan.
Skarpnäck	Gränsbergets idrottshall	FSK	2027-2028	Årtal anger preliminärt färdigställande av hallen. Skarpnäcks skola har behov. Samplanering utan att skola byggs ut.
Skarpnäck	Hammarbyhöjdens idrottshall, Hammarbyskolan södra	FSK	2031-2032	Hammarbyskolan Södras idrottslokaler rivs när hallen står färdig. Tidplan hänger samman med tidplan för övergripande stadsutveckling kring Nytorps gårde
Skärholmen	Ny skola Vårbergsvägen	FSK	Efter 2045	Översyn innehåll planerad multihall Vårbergs IP
Skärholmen	Lillholmsskolan	SISAB	2029	Samplaneringsprojekt. Hallen fullstor, men saknar tillräckliga säkerhetsmått

I tabellen ovan redovisas bedömt år för färdigställande utifrån tidplan i respektive projekt. Med hänsyn till att flertalet nya skolor skjuts fram i planeringen på grund av förändrade elevprognoser förekommer ett antal möjliga projekt där idrottsförvaltningens respektive utbildningsförvaltningens behov skiljer sig åt tidsmässigt. I de fall fastighetskontoret planerar hallarna kan det vara möjligt att bygga dessa innan utbildningsförvaltningens behov infaller. SISAB har på sin sida meddelat att de inte ser det som möjligt att uppföra idrottshallar innan byggnation av skola sker, vilket medför att ett eventuellt tidigareläggande av ett hallprojekt förutsätter att detta övergår till annan aktör inom staden i enlighet med vad som beskrivs ovan.

5.5 Lokalplanering - ej pedagogisk verksamhet

5.5.1 Nuläge 31 januari 2026

För att hantera det bedömda underskottet av lokaler och ytor för idrott och fysisk aktivitet behöver antalet idrottsanläggningar bli fler för att kunna möta upp bedömd efterfrågan. Det

noteras emellertid i relation till förväntad befolkningsutveckling att de kvantitativa behoven är som störst närmast kommande år. Tillgången på olika anläggningstyper varierar idag mellan de olika stadsdelsområdena och det finns idag ett underskott av vissa anläggningstyper inom stadens olika delar. De nya anläggningar som planeras ska tillgodose den föreningsorganiserade idrottens behov, men även ta hänsyn till den typ av anläggningar som i huvudsak nyttjas för idrott i andra organisationsformer inklusive egenorganiserad idrott och motion. Behovet av nya anläggningar beräknas med hjälp av nyckeltal för de vanligaste anläggnings-typerna. Idrottsnämnden har ett nära samarbete med utbildningsnämnden och planerar gemensamt för framtida lokaler för bägge nämndernas behov.

Det kan noteras att utöver att uppföra nya anläggningar så finns behov av att också utveckla befintliga anläggningar så att dessa kan göras mer ändamålsenliga än vad som är fallet idag. Detta kan exempelvis innebära komplettering av anläggningar med ytterligare funktioner. Många befintliga anläggningar är också ålderstigna och slitna och är därmed i behov av uppgradering för att möta dagens krav och önskemål. Detta medför att det för de enskilda anläggningarna behöver göras avvägningar om dessa ska genomgå större renoveringar eller om det är mer lämpligt att istället planera för nya anläggningar som lättare kan anpassas efter dagens behov.

Det förändrade konjunkturläget medför utmaningar i planeringen av nya anläggningar och ytor för idrott med hänsyn till ökade kostnader för såväl investeringar som drift. Ökade krav kopplade till exempelvis skyfallshantering medför att kostnadsutvecklingen i flera projekt varit betydande. Idrottsnämnden noterar också att flera av de platser som inom ramen för stadsplaneringen pekats ut som lämpliga för idrottsändamål har visat sig mycket svåra att bebygga med hänsyn till bland annat geotekniska förhållanden, något som har lett till att projektkostnaderna i vissa fall ökat markant samt i några fall inneburit att planeringen behövt avbrytas helt med hänsyn till att förutsättningar för ett kostnadseffektivt genomförande saknats. Det bedöms som sannolikt att denna utveckling kommer fortsätta, då mark med alltmer komplexa planeringsförutsättningar tas i anspråk för fortsatt stadsutveckling. Av detta skäl är det också värdefullt om befintliga idrottsytor i möjligaste mån kan undantas från exploatering. I de fall befintliga idrottsytor behöver exploateras är det viktigt att betrakta ekonomin i stadsutvecklingsprojektet som helhet så att exploateringsprojektet kan bära en eventuell flytt av idrottsfunktioner till ett område med exempelvis mindre gynnsamma markförutsättningar.

5.5.2 Behov och planering av lokaler för (första planeringsperioden)

Behovet av nya anläggningar är stort under perioden med hänsyn till bedömt underskott av flera av de stora anläggningstyperna samtidigt som det finns behov av att rusta upp och utveckla befintliga anläggningar. Med hänsyn till aktuell befolkningsprognos förväntas stadens åldersstruktur förändras under perioden, där gruppen barn och unga förväntas minska medan antalet äldre förväntas bli fler. Då behovet av anläggningar beräknas mot antalet barn och unga medför detta att det kvantitativa behovet av ytor och anläggningar bedöms som lägre i slutet av perioden jämfört med idag. För att möta det stora behovet av anläggningar i närtid kan temporära lösningar behöva komplettera det anläggningsutbud som planeras på längre sikt. Den förändrade åldersstrukturen kan framöver behöva vägas in ytterligare vid

analys av vilka av anläggningstyper som långsiktigt bör prioriteras.

Förvaltningen föreslår i budgetunderlaget att staden fortsatt satsar på att bygga fler fullstora idrottshallar. Till 2034 föreslås ytterligare 22 hallar uppföras av fastighetsnämnden, övriga aktörer inom staden samt externa aktörer. Med hänsyn till att ett par befintliga anläggningar kommer behöva ersättas eller avvecklas under perioden så blir nettotillskottet cirka 17 hallar, det vill säga något högre än behovet vilket är 14 hallar. Det finns dock av förklarliga skäl varierande grad av osäkerhet inom ramen för de enskilda projekten som finns i planeringen. Detta medför att det kan föreligga ett behov av att identifiera ytterligare möjliga idrottshallsprojekt samt avsätta medel för genomförande av dessa alternativt att se över möjligheten att tidigare lägga hallprojekt som nu ligger inom efterföljande planeringsperiod. Då behovet är särskilt stort kommande fem år med hänsyn till förväntad befolkningsutveckling så kan det också finnas skäl att se över ytterligare temporära idrottshallar. Utöver det kvantitativa behovet av idrottshallar så ser förvaltningen även behov av ytterligare specialhall för gymnastik under perioden.

Det kan noteras att det finns skillnader geografiskt mellan de olika stadsdelsområdena, där vissa av dessa enligt nuvarande planering kommer ha ett lokalt överskott av idrottshallar 2034 medan det lokala behovet inte kommer kunna tillgodoses fullt ut i andra områden. Detta medför att det kan finnas motiv att planera för ett lokalt överskott av hallar i strategiska lägen med god tillgång till kollektivtrafik

De idrottshallar fastighetsnämnden planerar att bygga under perioden innefattar hallar bland annat på Hagsätra IP, intill Skarpnäcks skola (Gränsbergets idrottshall), vid Bjursåtragatan i Rågsved (Bäverdalens idrottshall) och vid Mariehamnsgatan i Akalla. Under perioden pågår även totalupprustning av Brännkyrkahallen. Under 2026 planeras färdigställande av nytt idrottscentrum i Ulvsunda, en anläggning som kommer inrymma fyra idrottshallar samt även ytterligare lokaler för andra idrottsändamål. En ny idrottshall i Slakthusområdet planeras att uppföras av extern aktör med staden som hyresgäst. Inom ramen för idrottsnämndens samplanering med utbildningsnämnden, förväntas färre hallar jämfört med tidigare planering färdigställas under planeringsperioden. Detta beror till övervägande del på förändrade elevprognoser, vilket lett till att behov av nya skolor skjutits fram i tid.

Under perioden återfinns cirka 20 konstgräsplaner i planering, varav 6 stycken 11-spelsplaner, vilket sammantaget ger ett nettotillskott av cirka 14 konstgräsplaner. Detta är fler planer än det behov nyckeltalet indikerar, men då är samtidigt ett antal projekt osäkra vad gäller genomförande och att det i vissa fall föreligger behov av att identifiera mark, där planerna kan anläggas. Ett antal konstgräsplaner föreslås dessutom anläggas med underliggande ispist så att de kan nyttjas för skridskoåkning vintertid. Det planeras också byggas ett par planer med värmepist, vilket möjliggör utökat nyttjande vintertid.

En ny stor idrottsplats föreslås på Bällsta IP med en specialanläggning för friidrott i form av en friidrottshall samt i en senare etapp även en fullvärdig utomhusanläggning för friidrott. På Enskede IP planeras en friidrotts- och fotbollshall som möjliggör ett mer omfattande nyttjande av idrottsplatsen året om. Ny ishall planeras kommande år på Hagsätra IP och ny permanent ishall föreslås på Skarpnäcks sportfält, då behov finns av att ersätta den tillfälliga ishall som finns på Kärrtorps IP idag. Flera ishallar står med tillfälliga lösningar som under planerings-

perioden behöver ersättas med permanenta lösningar, däribland ishallen på Östermalms IP samt den temporära hall som uppförts på Zinkensdamms IP. På Sättra IP pågår planering för två nya ishallar, där idrottsnämnden avtalet om ett långsiktigt hyresförhållande med privat aktör.

En ny sim- och idrottshall föreslås i Skarpnäck som utöver att täcka ett utökat behov av simhallar också skulle kunna ersätta något eller några av de mindre bad som står inför större renoveringar alternativt skulle kunna avvecklas. Idrottsförvaltningens hyresavtal i Kronobergsbadet i polishuset kommer inte kunna förlängas, vilket bidrar till ett tydligt behov av simhall på Kungsholmen. Sedan tidigare saknas undervisningsbassäng i stadsdelsområdet. Arbete pågår med att identifiera möjlig plats för ny simhall inom ramen för pågående stadsplanering.

Flera av stadens simhallar står inför stora renoveringsbehov under planeringsperioden, där totalupprustning av Vällingby sim- och idrottshall pågår för närvarande. Vad gäller Eriksdalsbadets framtid kommer fortsatt utredningsarbete bedrivas med utgångspunkt från de alternativ som beskrivits i tidigare reviderat inriktningsbeslut. Dialogen med simidrotten kring Eriksdalsbadets framtid kommer fortsätta. För närvarande pågår genomförande av underhållsåtgärder på badet i syfte att kunna säkra anläggningens fortsatta drift under planeringsperioden. Behov av upprustning föreligger också på Sandsborgsbadet, där arbete med behovsanalys kommer inledas under året.

Att ersätta befintliga simanläggningar är inriktningen för Västertorps sim- och idrottshall samt Husbybadet, där det bedöms som mer kostnadseffektivt att planera för nya anläggningar som kan ersätta befintliga, vilka närmar sig slutet av sin tekniska livslängd. Idrottsnämnden bedömer överlag att behovet av nya simanläggningar är stort under perioden och utöver ny sim- och idrottshall i Skarpnäck studeras möjlighet till nya sim- och idrottshallar på Årsta-fältet samt i Norra Djurgårdsstaden. Genomförandet av dessa ligger emellertid efter 2034 i nuvarande förslag till investeringsplan. Även andra platser i innerstaden skulle kunna vara intressanta för ny simhall. Behov finns också av en ny simhall i Västerort, där arbete med att identifiera lämplig plats kommer att fortgå. Sammantaget medför dessa projekt att det finns en viss överplanering av simhallar, men detta bedöms som motiverat utifrån respektive projekts grad av osäkerhet med hänsyn till ett kostnadseffektivt genomförande samt med anledning av den övergripande tekniska statusen på befintligt simhallsbestånd. Behov av upprustning och utveckling av stadens utomhusbad är också stora och dessa anläggningars betydelse som lokala målpunkter sommartid är betydelsefulla. Under perioden planeras genomförande av upprustning och ombyggnation av Älvsjöbadet samtidigt som planering inför en större upprustning och utveckling av Kampementsbadet fortgår. Idrottsnämnden kommer därutöver tillsammans med berörda nämnder fortsätta med arbetet för att ta fram en inriktning för Vanadisbadet och dess närområde.

Ett antal projekt pågår där idrottsmark planeras att exploateras för bland annat bostadsändamål. Idrottsnämnden arbetar med dessa projekt i enlighet med stadens principer för kompensationsinvesteringar. Grundläggande vid ianspråktagande av idrottsmark eller idrottsanläggningar för exempelvis bostadsbyggande är att exploateringsprojektet ska bära kostnaderna och att kompensationsinvesteringen sedan ska prioriteras i den ordinarie budget-

processen. Bland annat planeras under perioden en ombyggnad av Stadshagens IP med hänsyn till tänkt exploatering.

I Älvsjö kommer arbete avseende möjlig stadsutveckling att intensifieras under perioden och där kan en flytt av Älvsjö idrottsplats komma att bli aktuell. Det är av betydande vikt att det i programarbetet skapar förutsättningar för att kunna omhänderta funktionerna på annan plats samt att exploateringsprojektet kan bära de kostnader som en flytt av idrottsplatsen medför samt att ersättningen kan färdigställas innan befintliga funktioner tas i anspråk.

Externa inhyrningar

Under 2026 pågår färdigställande av fyra idrottshallar samt utrymmen för flera andra idrotter i det före detta ölbryggeriet i Ulvsunda, där idrottsnämnden avtalat med fastighetsägaren S:t Erik Markutveckling om ett hyresavtal för de tillkommande lokalerna.

En ny idrottshall kommer under perioden uppföras av privat aktör i Slakthusområdet. Idrottsnämnden fortsätter därutöver samarbetet med extern aktör avseende uppförande av två nya ishallar på Sättra IP, vilket till delar även ersätter tidigare ishall på platsen, vilken av säkerhetsskäl behövde stängas hösten 2023.

Nämnden hyr idag Liljeholmshallarna av en privat fastighetsägare, ett hyresavtal som sträcker sig fram till 2028. Anläggningens framtid är osäker med hänsyn till eventuellt kommande stadsutveckling kring Liljeholmen.

Behov till 2034 enligt nyckeltal

Nyckeltalen för samtliga berörda anläggningstyper har tagits fram utifrån antagandet att det idag råder ett underskott av anläggningar. Behoven redovisas nedan för staden sammantaget, på regional delnivå (Västerort, Innerstaden, Söderort) samt på stadsdelsområdesnivå till år 2034. Då det idag råder ett underskott behöver det analyseras hur behovet till 2034 utvecklas med hänsyn till befintligt utbud och förväntad befolkningsutveckling

Enligt framtagna nyckeltal är behovet för hela staden till 2034 enligt befolkningsprognos 2025 följande:

- 14 idrottshallar
- 5 ishallar (exklusive befintliga ishallar som behöver ersättas under perioden)
- 2-3 nya simhallar samt kapacitetsökning i de simhallar som rustas upp alternativt ersätts.
- 0,5 friidrottsanläggningar

Det kan noteras att det idag finns ett behov av fler konstgräsplaner, men att det behovet förväntas minska till 2034 med hänsyn till att antalet barn och unga då förväntas vara färre jämfört med idag. Inom vissa geografiska områden kvarstår emellertid ett tydligt lokalt behov av fler planer även till 2034.

Utöver dessa kvantitativa behov av de stora volymanläggningarna bedöms det även finnas behov av att uppföra vissa specialanläggningar med inriktning för specifika idrotter.

Det kan noteras att de volymbehov som beskrivs ovan till stora delar återfinns i stadens investeringsplanering till 2034, men det kan noteras att flera av de stora investeringarna i

dagsläget inte inryms inom investeringsramen samt att det i vissa fall behöver identifieras platser där anläggningarna kan uppföras. Det senare gäller bland annat behoven av fler ishallar. Det kan noteras att de kvantitativa behoven kan komma att förändras över tid, då dessa är kopplade till aktuell befolkningsprognos.

Beroende på var anläggningar finns idag samt vilken befolkningsutveckling som förväntas i olika delar av staden varierar det bedömda behovet mellan stadens olika delar, vilket beskrivs i tabellen nedan.

Västerort (Järva, Hässelby-Vällingby, Bromma)	Behov till 2034
Konstgräsplaner	-0,30
Idrottshallar	-6,61
Ishallar	0,31
Simhallar - 25linbanor	-12,42
Simhallar - undervisningsbassänger	0,71
Friidrottsanläggningar	-0,44
Innerstaden (Kungsholmen, Norra innerstaden, Södermalm)	Behov till 2034
Konstgräsplaner	-4,19
Idrottshallar	-6,55
Ishallar	-2,25
Simhallar - 25linbanor	4,67
Simhallar - undervisningsbassänger	-0,39
Friidrottsanläggningar	-0,33
Söderort (Skarpnäck, Farsta, Enskede-Årsta-Vantör, Hägersten-Älvsjö, Skärholmen)	Behov till 2034
Konstgräsplaner	4,48
Idrottshallar	-0,70
Ishallar	-2,81
Simhallar - 25linbanor	-34,79
Simhallar - undervisningsbassänger	-3,66
Friidrottsanläggningar	0,59

Ett negativt värde i tabellen indikerar att det till 2034 finns ett lokalt underskott av anläggningar i relation till det identifierade nyckeltalet med utgångspunkt från dagens utbud. Ett exempel på detta är Västerort, där det enligt nyckeltalet finns ett underskott av idrottshallar 2034 under förutsättning att dagen utbud bibehålls. Ett positivt värde å sin sida indikerar att det till 2034 finns ett teoretiskt överskott av anläggningar. Ett exempel på detta är innerstaden, där kapaciteten vad gäller antalet linbanor i simhall sammantaget är högre än det som nyckeltalet anger är behovet, något som till stor del beror på Eriksdalsbadets innehåll. Målsättningen i enlighet med beslutad anläggningsstrategi bör vara att så långt som möjligt försöka tillgodose de identifierade behoven inom de enskilda geografiska områdena, men hänsyn behöver tas till rådande förutsättningar och möjligheter att tillskapa nya anläggningar.

I tabellen nedan beskrivs hur behoven till 2034 ser ut med utgångspunkt från de 11 stadsdelsområdena. I enlighet med vad som beskrivs ovan kan ett underskott i ett enskilt stadsdelsområde behöva kompenseras med ett överskott i ett annat område.

	Konstgräsplaner	Idrottshallar	Ishallar	Simhallar - linbanor	Simhallar - undervisningsbassänger	Friidrotts anläggningar
Järva	-2,10	-4,19	0,10	-5,59	-0,18	0,01
Hässelby-Vällingby	1,53	-0,36	-0,37	-8,18	-0,45	-0,21
Bromma	0,26	-2,06	0,58	1,35	1,34	-0,24
Kungsholmen	0,79	-1,25	-0,79	-8,13	-0,91	0,09
Norra innerstaden	-1,60	-4,13	-0,77	-12,30	-0,99	0,08
Södermalm	-3,38	-1,17	-0,69	25,10	1,52	-0,50
Enskede-Årsta-Vantör	0,85	-3,60	-1,82	-7,81	-1,23	0,55
Skarpnäck	2,57	-1,54	0,01	-7,64	-0,88	0,12
Farsta	-0,32	0,43	-0,14	-3,77	-0,27	-0,09
Hägersten-Älvsjö	0,77	3,78	-0,13	-15,98	-1,46	-0,86
Skärholmen	0,61	0,23	-0,73	0,41	0,19	0,87
Totalt	-0,02	-13,86	-4,75	-42,54	-3,33	-0,17

5.5.3 Behov och planering för lokaler (andra planeringsperioden)

Förutsatt att behoven av anläggningar till 2034 kan tillgodoses är behoven för hela staden nästkommande årtionde betydligt mindre till följd av förväntad befolkningsutveckling. Eftersom antalet barn och unga under perioden 2035–2045 förväntas sjunka de första åren innan en återhämtning sker efter 2040 så är behovet av nya anläggningar betydligt mer begränsat än under innevarande planeringsperiod 2027–2034. Inom vissa anläggningskategorier bedöms det emellertid utmanande att kunna hantera behoven fullt ut till 2034, vilket innebär att dessa sannolikt kommer behöva hanteras under perioden 2035–2045. Den anläggningstyp med nyckeltal där ett visst ökat behov antas infalla under perioden är undervisningsbassänger i simhallar. Det bör dock noteras att det finns en betydande osäkerhet så pass långt fram i tid, då bedömd befolkningsutveckling kan komma att förändras över tid.

Utöver de kvantitativa behoven av de stora volymanläggningarna bedöms det även finnas behov av att uppföra vissa specialanläggningar med inriktning för specifika idrotter. Behoven som anges ovan gäller därutöver staden samlat, vilket innebär att lokala behov fortsatt kan kvarstå. I dessa fall behöver det vidare analyseras i vilka fall dessa ska hanteras lokalt eller om det går att hänvisa till närliggande områden. I det fall behov av nya anläggningar till 2034 till stora delar är omhändertaget så kommer större tonvikt under perioden ligga på att förvalta samt utveckla befintligt anläggningsutbud så att detta görs så ändamålsenligt som möjligt samt skapar förutsättningar för fler stockholmare att vara fysiskt aktiva. Med hänsyn till anläggningarnas förväntade livslängd och tekniska status samt förändrade funktionella behov kommer sannolikt fler anläggningar vara i behov av upprustning samt i vissa fall ersättning med nya anläggningar. Förvaltningen föreslår i budgetunderlaget därför att staden fortsatt satsar på att bygga fler fullstora idrottshallar, ytterligare simhallar samt även andra typer av anläggningar så som exempelvis specialhall för gymnastik.